

Universités : « Il faut mettre en place une stratégie liée aux moyens » (Frédéric Forest à l'ADGS)

Paris - Publié le lundi 3 juillet 2017 à 11 h 47 - Actualité n° 97048

« La Cour des comptes [dans son rapport sur « la situation et les perspectives des finances publiques », remis au Premier ministre le 29/06/2017] a vu juste sur le défi qui attend les universités : il faut que vous puissiez mettre en place une stratégie liée aux moyens. La mise en cohérence des deux pose aussi la question du modèle économique à savoir, la traduction économique d'une stratégie d'établissement, avec des objectifs de politiques publiques », déclare Frédéric Forest, Dgesip par intérim aux directeurs généraux des services d'université réunis en colloque à l'Université de Bourgogne, les 29 et 30/06/2017.

Il annonce que la Dgesip travaille avec l'ENS Paris-Saclay sur l'établissement d'une méthodologie pour élaborer un modèle économique pour un établissement d'enseignement supérieur. « Il y a un accompagnement de la mission d'expertise-conseil de la Dgesip pour élaborer des cartographies, analyser les coûts, établir des projections financières, etc. », précise-t-il.

Frédéric Forest revient par ailleurs sur la mise au point d'une méthodologie d'analyse des coûts des établissements, aujourd'hui expérimentée dans 17 établissements dont l'UPMC, l'Université Paris-Diderot, l'Université Bordeaux Montaigne, les Insa Rennes et Rouen, Aix-Marseille Université. Cette méthodologie doit permettre d'arriver à une tarification de la formation continue, des équipements de recherche, etc.

Cette méthodologie est issue d'un groupe de travail lancé en 2014 réunissant notamment la CPU, la Cdefi, des conférences de doyens et des EPST. Le comité de pilotage propose maintenant sa généralisation et son implémentation dans les établissements. « Collectivement nous devons passer à un autre stade. Nous avons décidé de généraliser cette méthodologie par vague de contractualisation pour accompagner les établissements de manière très serrée dans sa mise en place. Nous commençons avec la vague E qui est en cours [dans laquelle figure Paris Saclay] », développe Frédéric Forest.

Il indique également qu'il y aura de nombreux autres outils à disposition des établissements pour connaître l'activité financière. Cette offre de service devra être publique dans les prochains jours annonce-t-il.

Générer des revenus

Le bouquet de financement public

Frédéric Forest interpelle les DGS sur la génération de revenus qui ne peut être que « liée à la stratégie d'établissement » et rappelle qu'il existe déjà un « bouquet de financement public » pour accompagner les projets et générer des marges réelles, parmi lesquels : le CPER, les subventions de recherche, les investissements d'avenir, les bourses, etc.

L'enjeu de la formation continue

Parmi les enjeux figurent la formation continue et la FTLV qui constituent « un sujet majeur et massif ».

« Il y a un marché important d'une part mais au-delà, il faut augmenter les compétences dans l'université et il y aura de plus en plus d'aller-retour entre la vie professionnelle et les études tout au long de la vie d'où la nécessité d'investir. En formation continue, nous devons faire plusieurs choses à la fois, faire évoluer le cadre législatif contraint, voir comment tarifer ces formations en fonction de leurs coûts... », estime Frédéric Forest.

Il rappelle d'ailleurs les deux AMI lancés dans la foulée du rapport fondateur remis par François Germinet, président de l'Université Cergy-Pontoise en novembre 2015 pour soutenir les initiatives d'établissements en matière de formation continue. Objectif de ces AMI : développer l'offre de formation continue proposée par l'enseignement supérieur, à la fois sur le marché concurrentiel et en tant que service public.

Vers une hausse des droits d'inscription ?

Interrogé sur une éventuelle hausse des droits d'inscription comme le préconise la Cour des comptes dans son rapport, Frédéric Forest indique qu'il n'y a pas aujourd'hui de remise en cause du modèle de financement français avec de faibles droits d'inscription.

Universités : « Il faut mettre en place une stratégie liée aux moyens » (Frédéric Forest ...

1/3

Etablissements qui ont participé à la construction de la méthodologie d'analyse des coûts

- [Igaenr](#) ;
- [Amue](#) ;
- Grenoble [INP](#) ;
- Lyon 1 ;
- Insa Rennes ;
- Aix Marseille Université ;
- [UTT](#) ;
- Université d'Angers ;
- [IUT Cergy-Pontoise](#) ;
- Université de Rouen ;
- [Mesri](#) ;

Universités : « Il faut mettre en place une stratégie liée aux moyens » (Frédéric Forest ...

2/3

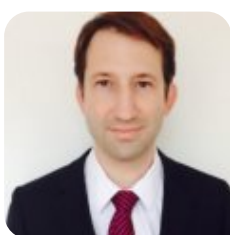
- Université Bordeaux Montaigne ;
- Université La Rochelle ;
- Université Paris-Diderot ;
- Université d'Orléans ;
- IUT de Bordeaux ;
- Paris 8 - Vincennes Saint-Denis ;
- Université de Strasbourg ;
- [Upec](#) ;

Universités : « Il faut mettre en place une stratégie liée aux moyens » (Frédéric Forest ...

3/3

- Université Blaise Pascal ;
- Cirad ;
- Université Paul-Valéry Montpellier ;
- Université de Rennes ;
- UTC

Frédéric Forest



Date de naissance : 09/05/1976

Email : frederic.forest@enseignementsup.gouv.fr

Parcours	Depuis	Jusqu'à
Ministère de l'Enseignement supérieur, de la Recherche et de l'Innovation Directeur général de l'enseignement supérieur et de l'insertion professionnelle (par intérim)	Avril 2017	Aujourd'hui
Université Paris 7 - Diderot Chercheur associé au Centre de Recherche Psychanalyse Médecine et Société (CRPMS)	Janvier 2008	Aujourd'hui
Ministère de l'Enseignement supérieur, de la Recherche et de l'Innovation Chef de service, adjoint à la directrice générale de l'enseignement supérieur et de l'insertion professionnelle	Avril 2016	Avril 2017
Ministère de l'Enseignement supérieur, de la Recherche et de l'Innovation Sous-directeur du financement de l'enseignement supérieur	Avril 2014	Avril 2016
Ministère de l'Enseignement supérieur, de la Recherche et de l'Innovation Sous-directeur de l'allocation des moyens et des affaires immobilières	Avril 2012	Avril 2014
Université de Rouen DGS	Septembre 2009	Mars 2012
Université de Rouen DRH	Novembre 2006	Août 2009
Direction du budget, Ministère des finances Adjoint au chef de bureau	Novembre 2002	Novembre 2006

Fiche n° 6507, créée le 08/10/14 à 22:03 - MàJ le 09/05/17 à 10:41

oeuvre de l'esprit en violation des droits de l'auteur. »