

Programme de visite Finlande 25-26 aout

Universités d'Helsinki et d'Aalto

Une courte présentation

Le contexte finlandais : une réforme majeure en 2010 qui a donné l'indépendance aux universités

Accès sélectif à l'Université et pas de droits d'inscription

Donc un modèle économique fondé sur la dotation de l'Etat et des ressources propres

Une crise importante de 2016 à 2019 avec une diminution de 10 à 25 % de la dotation d'Etat

13 universités

Université d'Helsinki : créée, 1640 avec 11 facultés sur 4 campus .et 9 instituts de recherche indépendants, 31 000 étudiants, 10 000 personnel – 82^{ème} classement de Shanghai 101 THE, 104 QS world university ranking ; Sa structuration facultaire rend les questions de pilotage et de dialogue interne particulièrement intéressante. La gestion du changement dans le cadre de la crise financière de 2016 est d'également d'un grand intérêt

Université d'Aalto : située également à Helsinki : elle a été créée le 1 er janvier 2010 par la fusion de l'université technologique d'Helsinki, de l'école supérieure de commerce d'Helsinki et de l'école supérieure d'art de design et d'architecture. Elle est organisée en 6 « écoles ». Elle compte environ 13 000 étudiants et 4600 personnels. L'expérience de la fusion et la structuration assez centralisée qui en résultent seront d'intérêt pour les collègues français

En termes de classement elle est 30^{ème} dans le classement du THE pour le jeunes universités et 40^{ème} au niveau mondial dans le classement THE concernant l'internationalisation.

A noter que l'Université d'Helsinki a un DGS sur un modèle qui est familier aux collègues français Esa Hämelinen (par ailleurs ex président de Humane et aujourd'hui en plus de ses fonctions universitaires président du conseil du Théâtre National d'Helsinki) mais que Aalto présente une structuration administrative tout à fait différente avec une CFO (Chief financial officer) Marianna Bom qui dépend directement du recteur (président) celui-ci n'étant pas président du conseil d'administration La présentation permettra d'évoquer également les questions de gouvernance .

Ainsi la visite est organisée autour de 2 modèles d'universités : université ancienne pluridisciplinaire et établissement plus récent plus petit et plus « technologique ».

Ainsi le programme proposé est le suivant

Arrivée le mercredi 24 au soir

Depuis Paris à date il y a des vols à environ 200 € AR direct – 3 heures environ

Le prix indique peut varier bien entendu

Dîner avec nos collègues Esa et Marianna

Jeudi 25

9-10 heures présentation générale du système d'enseignement supérieur

10-12 gestion du changement à l'Université d'Helsinki

- réforme universitaire : 2010

- gestion de la crise financière de 2016 / structuration des services / numérisation

12-13.30 heures : déjeuner et transfert à l'Université d'Aalto

13.30 Université d'Aalto

- fusion : principales réformes et leur impact

- développement du campus

15 heures : visite du campus

16.00 _ 17.30

- Aalto gouvernance & pilotage

- Aalto : écosystème partenarial

20.00 dîner

Vendredi 26 août

9-10 heures Université d'Helsinki : outils de la stratégie de recherche

- Structuration des instituts de recherche
- Infrastructures
- Tenure track system
- Impact des décisions stratégiques au niveau de l'Université
- Feuille de route recherche innovation

10-11 heures : pilotage interne et allocation des m moyens (stratégie, mise en œuvre, projets KPI's, data analysis)

11-11.30 : visite du Think corner

11.30 – 13 : déjeuner et transfert au ministère de l'Éducation

13-14 heures : ministère de l'Education

14.00-14.30 Transfer à l'université d'Helsinki

14.30-15.30 échanges avec Marianna Bom et Esa Hamelinen

Informations pratiques

De Paris à Helsinki (3 heures de vol) il y a à date des vols directs autour de 200 €

Je vous enverrai séparément une liste d'hôtels recommandés par l'Université (autour de 150 € °).

Le per diem officiel pour la Finlande est de 220 €

Je serai à votre disposition pour la traduction si nécessaire.