

Note à l'attention du conseil d'administration de l'ADGS

Objet : politique internationale de l'association

Rappel sur les objectifs principaux de l'ADGS tels qu'ils résultent des statuts

- l'étude de l'administration et de la gestion de l'enseignement supérieur et de la recherche en France et à l'étranger, et de leurs développements. A ce titre, l'association peut collaborer avec des associations ou organismes à objet similaire exerçant leurs activités en Europe et dans le reste du monde. Elle peut aussi adhérer à de telles associations ou organismes. Dans le cadre de ses relations internationales, elle s'attache à promouvoir la francophonie.
- la définition et la mise en œuvre dans ce domaine d'une formation professionnelle initiale et continue, adaptée à l'évolution de l'enseignement supérieur et de la recherche, pour les directeurs généraux des services eux-mêmes et pour les autres catégories de personnels de ces établissements.
- la définition et la mise en œuvre d'une politique d'échanges et de communication entre établissements d'enseignement supérieur et de recherche ainsi qu'avec l'administration centrale et d'une coopération avec les établissements d'enseignement supérieur et de recherche étrangers.
- la défense des intérêts collectifs et individuels des directeurs généraux des services d'établissements publics d'enseignement supérieur et notamment l'amélioration de leur statut.

Ainsi les statuts prévoient bien la prise en compte de la dimension internationale à plusieurs niveaux .

Etat de la question :

L'ADGS participe plus ou moins activement aux activités de 2 réseaux internationaux : Humane et le GISGUF .

Humane : association européenne de DGS ( Heads of Administration ) : plus d'une centaine de membres sur une grande partie des pays européens ; présidée par la DGS de l'Université d'Amsterdam .L'ADGS est membre de Humane ( comme d'autres réseaux nationaux , par ex le réseau italien de DGS ) mais il y a relativement peu de membres français . Le réseau Humane est très actif ( cf lien vers le programme 2023 <https://www.humane.eu/about/2023-humane-events/>)

GISGUF : Groupement international des secrétaires généraux des universités francophones Présidé aujourd'hui par Laurent Despy administrateur de l'ARES Wallonie Cécile Chicoye trésorière, F Dehan VP et Valérie Gibert secrétaire . association loi 1901 droit français .

Organise normalement un colloque tous les 2 ans : dernier colloque à Dakar février 2020 , prochain colloque 4-5 mai 2023 à Tunis ; depuis Dakar l'ADGS accorde un financement ( 5000 euros ) au financement du colloque ..en complément du financement de l'AUF . La logique de cette subvention est liée au caractère de pays en voie de développement des hôtes ...

L'adhésion au GISGUF se fait à travers la participation aux colloques : dans les droits d'inscription aux colloques sont intégrés 200 € de cotisation ( à noter que la mauvaise organisation au colloque de Dakar n'a pas permis de récupérer les cotisations ) : le modèle économique est très fragile .

Aujourd'hui les participants actifs sont peu nombreux.

Le prochain colloque aura lieu à Tunis les 4-5 mai 2023

Le colloque suivant ( 2025 ) aura lieu à Genève le DG Didier Raboud paraissant très volontaire pour développer des coopérations francophones plutôt Nord Nord

A noter que l'actuel Président Laurent Despy ( belge) n'est pas candidat à sa succession et que moi-même actuelle trésorière suis également démissionnaire .

Une réflexion spécifique est nécessaire sur l'avenir du GISGUF sachant qu'elle ne pourra se faire utile qu'après Tunis ... il convient cependant de rappeler que

- un seul belge Laurent Despy qui n'est plus DGS et qui indique qu'il démissionnera au prochain colloque et – malgré ses efforts – ne sera probablement pas remplacé .
  - pas de canadiens pour le moment
  - 1 suisse : Genève
  - Côté Maghreb : la Tunisie à l'occasion du colloque .. mais le reste « a disparu »
  - Côté Afrique subsaharienne .... Pas d'acteurs identifiables ..le Sénégal est aux abonnés absents
- D'un autre côté la participation du GISGUF au Conseil des réseaux de l'AUF rend difficile un désengagement radical .

Autres initiatives :

Par ailleurs existent un certain nombre de contacts plus ou moins formalisés de certains établissements avec des universités étrangères : le réseau DG2

<https://www.ulaval.ca/international/reseaux-collaboratifs>

Initié en 2015 par l'Université Laval avec la collaboration de l'Université de Bordeaux, le Réseau d'excellence des dirigeantes et dirigeants universitaires en gouvernance et en gestion (Réseau Dg2), est un réseau d'expertise international, francophone et francophile, visant à apporter une contribution significative à ces enjeux et des réponses innovantes pour les aborder.

**Quinze universités partenaires**, provenant de 9 pays et de 4 continents, constituent ce réseau d'excellence structuré autour de l'organisation de rencontres formatives de dirigeants

universitaires. Le but est de partager leurs pratiques innovantes et d'échanger sur le contexte de leur mise en œuvre.

Ce réseau reste cependant très fermé et n'est pas ouvert à d'autres établissements : je ne sais pas l'activité du réseau post Covid .

Enfin certains réseaux dans le cadre des alliances européennes semblent avoir mis en place une coopération administrative ... à vérifier

Dernier point : organisation de visites d'études.

Une visite a été organisée à Helsinki auprès des universités de Helsinki et Aalto : une 15 ne de participants .. retour positif.

Questions à discuter

Quel objectif pour l'ADGS ?

- en tant qu'association « professionnelle » apporter un « service » à ses adhérents : la professionnalisation des DGS nécessite a minima leur « acculturation » à l'international .. et montrer à nos partenaires que nous ne sommes pas limités .. à la gestion du CT

Cela passe par

implication dans les réseaux existants ( Humane Gisguf ) pour soit profiter des activités développées, soit s'impliquer pour développer des actions susceptibles d'intéresser ( cf réflexion sur avenir du GISGUF )

développement de visites d'études type Helsinki ... Ou ? quel thème ? je peux proposer Turin par ex ou Padoue ( le DGS est président de la CODAU .. ) ou visite thématique sur l'organisation de la recherche le SG de l'équivalent du CNRS étant un membre actif de Humane et ex DG Bologne etc... d'autres possibilités bien sur

développement de relations bilatérales avec des réseaux existants dans des pays européens : Allemagne ( problème de langue .. faut un germanophone ) , Italie ( plus facile : soit français soit anglais ) , Suède , Grande Bretagne : ces 4 pays ont des assos de DGS très similaires à l'ADGS

- questions subsidiaires
  - qui veut s'impliquer
    - pour Humane Vincent Moreau et Aurelie Carré font partie des instances
    - pour le Gisguf : la France a droit à 3 représentants dont – statutairement – le président de l'ADGS ; il faut remplacer la trésorière qui n'est plus DGS .. l'activité n'est pas très prenante .. à l'aune de celle de l'asso elle-même .
- d'autres pistes : faut il développer des relations avec d'autres réseaux : commission des relations internationales de FU ? association des VP RI ? etc...