

## **CYCLE DE PROFESSIONALISATION DES DIRECTEURS GÉNÉRAUX DES SERVICES D'ÉTABLISSEMENT PUBLIC D'ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR**

### **Module de prise de poste**

Les 22, 23 et 24 mars 2023

Ce module du cycle de professionnalisation des DGS (ouvert aux DG de CROUS ainsi qu'aux DGS adjoints) opéré par l'IH2EF et l'AMUE portera sur les clés et conditions de réussite d'une prise de responsabilité. Cette formation se tiendra du **22 mars 2023 à 14h au 24 mars 2023 à 13h** en présentiel dans les locaux de l'IH2EF.

La formation est entièrement prise en charge et l'IH2EF assure l'accueil, l'hébergement et la restauration des participants pour la durée de la formation.

Ce module s'inscrit au sein d'un parcours de formation conçu par l'ensemble des acteurs regroupés en comité de pilotage : MENJ-MESR, France Universités, CDEFI, IGESR, l'Association des DGS avec l'IH2EF et AMUE en tant qu'opérateurs de formation. Ce cycle est mis en œuvre avec la participation active de l'association professionnelle A-DGS.

### **Le pré-programme**

Les DGS des universités nouvellement nommés peuvent être issus d'univers professionnels divers, il est donc essentiel qu'ils acquièrent dès leur arrivée des éléments de culture leur permettant d'appréhender l'organisation, les codes, les acteurs, le rôle des instances, et plus largement la complexité de l'enseignement supérieur, afin d'engager leur mission en connaissance de cause. L'objectif est de rendre les directeurs généraux autonomes dans la mise en œuvre de la politique de leur établissement.

Ce premier module de prise de fonction s'articule autour de trois axes :

- L'acculturation à l'ESR et aux missions d'un DGS : les grandes évolutions de l'ESR seront rappelées afin d'en recontextualiser les enjeux actuels et futurs et de les mettre en perspective. Le rôle des DGS au sein de la gouvernance de l'établissement sera analysé à travers le référentiel et le rapport récent de l'IGESR.
- Le positionnement du DGS en interne comme dans ses relations avec les partenaires : l'accent sera mis sur le positionnement professionnel du DGS, maillon essentiel entre politique et administratif. La formation interrogera ses relations avec l'équipe politique, le cabinet, les composantes et les services. Elle abordera aussi ses interactions avec les partenaires de l'établissement.

- Des pistes méthodologiques pour réaliser un diagnostic flash de son établissement : la formation traitera les thèmes de l'appréhension rapide de l'environnement, de l'identification des priorités et de la mise sous contrôle des risques les plus saillants.

Il propose un tour d'horizon de l'ESR et ses évolutions, des grandes missions d'un directeur général, des éléments stratégiques liés à son propre établissement. L'accent sera mis sur le positionnement professionnel de ce cadre de direction, entre politique et administratif, qui doit devenir un acteur du développement de son établissement, ainsi que du management d'équipes de haut niveau. Il sera basé sur des mises en situation professionnelle.

*Le programme définitif sera publié prochainement.*

### **Les objectifs**

- ✓ Acquérir ou se réapproprier les repères historiques, institutionnels et organisationnels de l'ESR ;
- ✓ Savoir se positionner dans sa nouvelle organisation et son environnement, au regard du référentiel de compétences ;
- ✓ Situer et prioriser son action vis-à-vis des axes stratégiques de son établissement et des risques et fragilités diagnostiqués ;
- ✓ Développer l'effet réseau.

### **Les fils rouges de la formation**

- Valerie GIBERT, DGS de l'université de Strasbourg
- François PAQUIS, DGS de l'université Clermont-Auvergne

Le module est animé par des DGS expérimentés et des représentants des principaux partenaires de l'ESRI. Il repose sur des échanges de pratiques et des confrontations d'expériences avec les participants qui sont acteurs de leur formation.

### **Les modalités d'inscription**

Inscription via le

lien : [https://www.sphinxonline.com/surveyserver/s/esen/F\\_inscriptionESR\\_unique/questionnaire.htm](https://www.sphinxonline.com/surveyserver/s/esen/F_inscriptionESR_unique/questionnaire.htm)

Pour toutes informations complémentaires, vous pouvez prendre contact directement avec l'IH2EF : [formasup.ih2ef@education.gouv.fr](mailto:formasup.ih2ef@education.gouv.fr)