

Journée des DGS des établissements d'enseignement supérieur

Piloter l'offre de formation :
une responsabilité stratégique partagée
pour relever les défis de la Nation



Conférence des Directeurs
des Écoles Françaises
d'Ingénieurs



DIRECTEURS GÉNÉRAUX
DES SERVICES
D'ÉTABLISSEMENTS PUBLICS
D'ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR

JEUDI 4 AVRIL 2024

Ministère de l'enseignement supérieur et de la recherche
Amphithéâtre Poincaré

PROGRAMME

Matinée thématique

8h30 Accueil – café (Hall d'entrée de l'amphithéâtre)

9h 00 Ouverture institutionnelle

MESR : (à confirmer)

DGESIP : **Anne-Sophie BARTHEZ**, directrice générale

FU : **Guillaume GELLÉ**, président ; CDEFI : **Emmanuel DUFLOS**, président

ADGS : **Valérie GIBERT**, présidente de l'Association des DGS

9h 45 Table ronde 1 « **Maîtriser, piloter et faire évoluer son offre de formation en continu : une démarche exigeante, mais attendue de la part des établissements** »

Les établissements déploient progressivement des stratégies, méthodes, outils et SI au service d'un pilotage efficient de leur offre de formation. Mais comment, dans leurs processus, articulent-ils leurs missions de service public (réussite, orientation, insertion professionnelle, égalité des chances...) avec leurs spécificités (démographie, publics accueillis...), l'exigence de soutenabilité durable (humaine et financière) de l'offre, le respect de multiples cahiers des charges ? Comment concilier contraintes RH, évaluations qualitatives et vision prospective ? Comment répondre, par une offre de formation (initiale et tout au long de la vie) lisible et attractive pour les étudiants, aux besoins socio-économiques et environnementaux, ainsi qu'aux évolutions prévisibles en termes de compétences et métiers ? Sur le terrain, les équipes se mobilisent, s'outillent, améliorent les processus en continu pour mieux rendre compte, justifier des choix décisifs, adapter l'offre, anticiper des évolutions sociétales ou encore pour enrichir le dialogue avec l'Etat et les partenaires.

Animation : **Christophe BRECHET**, conseiller scientifique et pédagogique à la DGESIP

- Participants :
 - **Christophe de CASTELJAU**, DGS adjoint Appui aux missions, Université de Strasbourg,
 - **Cécile LECOMTE**, vice-présidente Conseil Formation Vie universitaire, Université de Rennes,
 - **Gabriele FIONI**, recteur délégué ESRI de la Région académique Auvergne- Rhône-Alpes,
 - **Catherine STARON**, vice-présidente déléguée à l'enseignement supérieur, à la recherche et à l'innovation, Région Auvergne-Rhône-Alpes,
 - **Mohamed KRIR**, Directeur de l'Institut des sciences et techniques des Yvelines (ISTY), Université Versailles Saint-Quentin-en-Yvelines
- Echanges avec les participants

11h15

Pause 15 mn

11h 30

Table-ronde 2 « Articulier, soutenir et outiller : stratégies de pilotage et d'adaptation de l'offre de formation à l'échelle nationale »

En appui des opérateurs, les acteurs nationaux se mobilisent aussi au regard des défis majeurs en termes d'emplois et de compétences posés à la Nation : définition de priorités gouvernementales (GPEC de la Nation) ; dispositifs de soutien financier aux métiers d'avenir (France 2030) ; incitation via une contractualisation stratégique sur l'offre ; déploiement de SI nationaux et d'outils d'aide à la décision (cartographie et outils de pilotage de l'offre) ; partage d'indicateurs et de données stratégiques pour mieux se positionner ; simplifications de procédures pour plus d'agilité ; déploiement de stratégies sectorielles en emplois et compétences dont celle pour la planification écologique. Quelle articulation pour accompagner des opérateurs autonomes dans l'évolution, quantitative et qualitative, de leur offre et la construction de réponses adaptées aux attentes actuelles et futures des étudiants, secteurs et territoires. Chantiers et pistes de réflexion seront aussi évoqués.

Animation : **Séverine MIGNON**, experte de haut niveau, chargée de mission « GPEC de la Nation » auprès de la DGESIP

- Participants :
 - **François GERMINET**, directeur du pôle Connaissance, Secrétariat général pour l'investissement (SGPI),
 - **Stéphane LE BOULER**, président par intérim, Haut conseil de l'évaluation de la recherche et de l'enseignement supérieur (HCERES),
 - **Emmanuel SCHNEIDER**, directeur de programme, Secrétariat Général à la Planification écologique (SGPE),
 - **Romain REY**, directeur du projet Pégase, Agence de mutualisation des universités et établissements (Amue),
 - **Laure VAGNER-SHAW**, cheffe du Service de la stratégie des formations et de la vie étudiante / **Géraud DE MARCILLAC**, chef du Service de la stratégie de la contractualisation, du financement et de l'immobilier, Direction générale de l'enseignement supérieur et de l'insertion professionnelle (DGESIP)

- Echanges avec les participants

13h00

Buffet - Hall de la Poule (1h15)

Après-midi

Sujets d'actualité

14h15

Questions / Réponses – temps d'échanges avec la salle

① La transposition des dispositions de la réforme de l'encadrement supérieur dans la Fonction publique aux emplois fonctionnels des opérateurs

Guillaume TINLOT, chef du service des politiques sociales, salariales et des carrières (DGAFP) ; **Caroline LEMASSON-GERNER**, sous-directrice de l'accompagnement et des parcours des cadres supérieurs de l'administration centrale et des opérateurs et **Gilles DELTHEIL**, expert de haut niveau (DE)

15h00

② Actualité de la politique contractuelle

Géraud de MARCILLAC, chef du service de la stratégie, de la contractualisation, du financement et de l'immobilier ; **Cécile BATOU-TO VAN**, sous directrice du dialogue stratégique avec les établissements

15h45

③ Point d'étape sur l'expérimentation de la simplification de la recherche

Nicolas JEANJEAN, adjoint de la Directrice générale de la recherche et de l'innovation ; **Bernard FROMENT**, IGESR

16h30

Clôture de la journée

Valérie GIBERT, Présidente de l'ADGS / **DGESIP**, **Benjamin LEPERCHEY**, adjoint à la DGESIP