

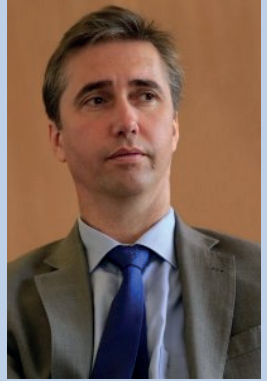
# INTERNATIONALISATION OBLIGATION OU OPPORTUNITÉ ?

Colloque ADGS  
Université Toulouse 1 Capitole  
20-21 juin 2019

ASSOCIATION

# DGS

DIRECTEURS GÉNÉRAUX  
DES SERVICES  
D'ÉTABLISSEMENTS PUBLICS  
D'ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR



## LE MOT DU PRÉSIDENT

Dès leur origine médiévale, les universités ont été des institutions à dimension internationale par l'accueil croisé d'élèves et de maîtres entre La Sorbonne, Oxford et Bologne pour n'en citer que quelques-unes. Le voyage était une condition de l'excellence universitaire. Rappelons, pour l'anecdote, que la Faculté des Arts de Paris se divisait en quatre « nations », française, normande, picarde et... anglaise. Les établissements d'enseignement supérieur et de recherche ont été créés dès le Moyen-Âge et ont évolué dans une dimension internationale intrinsèque à leur nature même et à la prétention à l'universalité de la science.

Dans la seconde moitié du XXe siècle, la massification de l'enseignement supérieur a cependant parfois replié les institutions sur leur dimension nationale ou même régionale afin de faire face à cet enjeu. Dans le même temps, en 1987, avec la création du programme Erasmus, les institutions européennes faisaient, de fait, des établissements universitaires les acteurs majeurs, et encore à ce stade, uniques d'une Europe des citoyens.

Depuis une vingtaine d'années en France, et notamment depuis le traumatisme du 1er classement de Shanghai qui a soudainement internationalisé la mesure de la performance d'un système jusque-là très autocentré, l'internationalisation est redevenue une dimension intégrale du processus de changement et d'évolution des systèmes d'enseignement supérieur.

Depuis, l'internationalisation est même devenue un moteur central du changement, en atteste la volonté récente de création « d'Universités Européennes » depuis le discours de la Sorbonne du Président de la République, Emmanuel Macron, qui se matérialisera par un appel à projets européens.

En recherche, en lien avec les plus visibles classements internationaux, s'est mis en place un véritable « marché » de la recherche, impliquant une concurrence exacerbée pour attirer les talents, et offrir à ces derniers un environnement scientifique de très haut niveau.

Pour la formation, l'augmentation significative du nombre d'étudiants au niveau mondial ainsi que la nécessité de préparer nos étudiants à évoluer dans un monde globalisé, interrogent l'organisation des cursus et de l'accueil, et donc les organisations internes. Tous les systèmes d'évaluation ou d'accréditation valorisent depuis dans leurs référentiels cette dimension qu'il s'agisse de l'HCERES, des « standards européens » ou de systèmes d'accréditation des « business schools » (Equis, AACSB, etc.). Il s'agit donc d'un véritable challenge pour les établissements universitaires, voire d'une véritable injonction pour certains.

Le contexte actuel, notamment dans la perspective de l'appel à projets « Universités européennes » impose à l'Association des DGS de se saisir de cette question rarement au cœur de nos enjeux quotidiens pour interroger les diverses facettes de l'internationalisation de nos établissements.

Le colloque annuel des DGS questionnera nos propres pratiques, mais aussi celles d'institutions étrangères, aussi bien dans leurs dimensions Recherche que Formation, mais peut-être aussi en lien avec leurs modèles organisationnels et économiques.

Nous nous proposons de mettre en perspective le décalage parfois criant entre les ambitions affichées et les moyens financiers et humains mobilisés sur cette thématique. Les échanges pourraient même aller jusqu'à interroger le sens que l'on donne à « l'international » selon la nature et les caractéristiques des établissements.

L'Association des DGS vous propose donc d'aborder ces questions lors de son colloque bi-annuel qui aura lieu à Toulouse les jeudi 20 et vendredi 21 juin 2019.

Accueillis par l'Université Toulouse 1 Capitole, nous évoquerons les thèmes suivants :

- La caractérisation de l'internationalisation, et le rôle des classements et des référentiels d'évaluation,
- Les modèles d'internationalisation en France et à l'étranger,
- Les conditions de la réussite et de l'attractivité de la Recherche et des formations.

Frédéric DEHAN  
Président de l'Association des DGS

# PROGRAMME

## MERCREDI 19 JUIN

19h00 : Cocktail apéritif d'accueil

Grand hall - Arsenal - Université Toulouse 1 Capitole

## JEUDI 20 JUIN

08h30 - 09h30 : Café d'accueil ☕

9h30 - 9h45 : **Introduction**

- *Ouverture par* **Corinne MASCALA**, Présidente de l'Université Toulouse 1 Capitole
- **Franck LEPRÉVOST** - Conseiller sites et établissements à la MEC, enseignant-chercheur à l'université de Luxembourg
- **Jean-Marc RAPP** - Président du jury IDEX
- **Nikki HORSEMAN** - Responsable du classement international THE

*Ils interviendront sur l'impact de l'internationalisation sur les structurations universitaires. Le débat qui s'ensuivra avec la salle sera animé par* **Jean-Yves DE LONGUEAU** - IGAENR

12h30 - 14h00 : Buffet dans le cloître

14h00 - 15h30 : **Première table ronde** animée par **Cécile CHICOYE** - DGS UT1 Capitole  
*Échanges sur les différents modèles d'internationalisation avec des intervenants, tant français, qu'étrangers.*

- **Gérard CREUZET** - Délégué Général CentraleSupélec
- **François KIEFER** - Directeur INSA Méditerranée
- **Janosch NIEDEN** - EUCOR - Campus Européen Strasbourg, Université de Strasbourg
- **Émilie DESCONET** - Chargée de mission coopération transfrontalière, Université de Pau - Pays de l'Adour
- **Tayyeb SHAH** - Vice-Président Global Business Development King's College London 
- **Stephan VAN GALEN** - Directeur général des services Université de Groningen 

**Thématique :** *Les établissements d'Enseignement Supérieur à travers l'Europe se sont inscrits dans la compétition internationale en fonction de leurs caractéristiques, de leurs moyens mais aussi en fonction de l'idée qu'ils se font d'une nécessaire internationalisation. S'agit-il d'attirer des étudiants à haut pouvoir d'achat, de promouvoir la recherche ? Sommes-nous dans une « industrie » ou dans le cadre de politiques de coopération ? d'où des modèles d'internationalisation variés : campus à l'étranger, contractualisation etc.*

*Les participants à la table ronde présenteront des expériences variées permettant des angles de vue différents.*

15h30 - 15h45 : Pause-café ☕

15h45 - 17h30 : **Deuxième table ronde** animée par **Frédéric DEHAN** - Président de l'ADGS et DGS Université de Strasbourg

**La recherche : quelle politique d'attractivité internationale et quels moyens de soutien à la recherche ?**

- **Pr Christian GOLLIER** - Directeur de TSE (Fondation JJ Laffont)
- **Fabrice ANDREONE** - Commission européenne, DG Research & Innovation
- **Mariama COTTRANT** - Université d'Avignon, responsable appui aux projets
- **Abdallah OUGAZZADEN** Responsable de Georgia Tech Lorraine et ex directeur de l'UMI Georgia Tech Université de Lorraine

**Thématique :** *La recherche universitaire, par définition internationale, nécessite pour se développer que les établissements d'enseignement supérieur développent de véritables stratégies d'attractivité internationale, en se dotant des moyens nécessaires pour la développer, structures d'appui et de soutien au montage de projets, politique RH incitatives, développement de partenariats ciblés... Les enjeux sont d'importance, attirer les talents et mettre en place les dispositifs permettant de les retenir, développer significativement les ressources financières en mobilisant notamment les leviers européens, créer des structures ad hoc à l'étranger ou en France, associant des chercheurs français et étrangers.*

*Les participants à la table ronde évoqueront les différents aspects de cette thématique en croisant des regards selon des positionnements institutionnels différents.*

19h00 : **Réception à l'Hôtel de Ville à l'invitation de M. le Maire de Toulouse**  
Salle des Illustres

## VENDREDI 21 JUIN

9h00 - 10h30 : **La formation et les étudiants : Quelle attractivité, pourquoi ?**

- Animé par **Valérie GIBERT** - DGS Université de Rouen
- **Bertrand MONTHUBERT** - Président de Campus France
- **Nadia PELLEFIGUE** - Vice-Présidente de la région Occitanie - *les aides aux étudiants*
- **Alexandra MENDOZA-CAMINADE** - VP Relations Internationales de l'Université Toulouse Capitole - *la mise en place d'une stratégie de conventionnement*
- **Philippe DEDIEU** - VP du GIP FUN MOOC - *le rôle des MOOCS dans cet environnement*
- **Dominique MARCHAND** - Présidente CNOUS
- **Annabel VUILLIER-COOLS** - Agence Erasmus +
- **Pierre-Jean THIL** - étudiant

**Thématique :** *Les établissements d'Enseignement Supérieur se mobilisent pour rendre leurs formations attractives à l'International par une offre permettant de répondre aux critères d'internationalisation (cours en langues étrangères, doubles diplômes, innovations pédagogiques et numériques...). Cette stratégie d'attractivité se déroule dans le contexte européen d'une part (programmes de mobilité ERASMUS) et national d'autre part avec le lancement*

du programme « Bienvenue en France » (simplification de la politique de visa, formations en langues étrangères, label qualité d'accueil, frais inscription différenciés et bourses). Les collectivités territoriales s'intéressent également depuis longtemps à ces facteurs d'attractivité pour le territoire.

Les participants à la table ronde feront écho à ces différents dispositifs en faveur de l'internationalisation de la politique de formation.

10h30 - 10h45 : Pause-café ☕

10h45 - 12h30 : **Les réseaux : pour qui, pour quoi ?**

- Animé par **François TAVERNIER** - DGS ENS Paris Saclay

*En présence des présidents des principales organisations de DGS (anglophone et francophone) ainsi que la représentante de l'EUA et de l'Institut de la Gouvernance du Nouvel Espace Universitaire Francophone (IGNEUF).*

- **Esa HÄMÄLÄINEN** - DGS Université d'Helsinki et Président de HUMANE

- **Stéphane BERTHET** - Vice-Recteur de l'Université de Genève et Président du GISGUF

- **Bernard ZUPPINGER** - Directeur de l'Institut de Gouvernance de l'Agence Universitaire de la Francophone IGNEUF - AUF

- **Andrée SURSOCK** - European University Association - EUA

***Thématique :** Majoritairement à l'échelle européenne, mais pas exclusivement, le paysage universitaire international est irrigué par les événements, formations et publications de réseaux qu'ils soient institutionnels ou professionnels. Les analyses qu'ils proposent sont fondamentales pour toutes celles et ceux qui aujourd'hui participent à des chantiers de modernisation, bénéficiant de mise en perspective très utile. La table ronde réunira des représentants de deux réseaux plus spécifiquement dédiés aux DGS ou assimilés (Humane et GISGUF) et deux réseaux plus institutionnels (EUA et AUF).*

*Les échanges permettront de présenter les initiatives de ces acteurs pivots de l'internationalisation mais aussi leurs attentes vis-à-vis des DGS.*

12h30 - 14h30 : Buffet dans le cloître

14h30 - 16h00 : **Clôture colloque**

- **Alain BERETZ**, chargé de mission auprès de la Ministre sur les universités européennes, clôturera le colloque

- **Laurent GROSCLAUDE** - MCF Droit, Ex. VP Relations Internationales COMUE, présentera la synthèse des travaux

16h00 - 17h30 : **Assemblée Générale de l'ADGS**

18h45 : Départ bus

19h15 - 24h00 : **Soirée de gala à la Cité de l'Espace de Toulouse**

## SAMEDI 22 JUIN

10h00 : Départ pour le Château de Mayragues (81)

11h00 : Visite exploitation viticole bio-dynamie, dégustation

12h30 : Pique-nique

14h30 : Départ pour Toulouse (*arrivée prévue à 15h30*)

Identifiant	<b>ut1_adgs</b>
Mot de passe	<b>criaje25</b>
Date de début	19/6/2019
Date de fin	22/6/2019



2 Rue du Doyen-Gabriel-Marty  
31042 Toulouse Cedex 9  
+33(0)5 61 63 35 00  
[www.ut-capitole.fr](http://www.ut-capitole.fr)