

# Colloque des DGS de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche

## « De la crise à la stratégie : transformation numérique ou illusion » occasion d'un retour d'expérience tourné vers l'avenir

Judi 1<sup>er</sup> juillet et vendredi 2 juillet 2021  
La Rochelle Université

### PROGRAMME

La crise sanitaire que nous traversons aura permis d'expérimenter à grande échelle, et parfois dans la douleur, la mise en place de dispositifs tant au niveau de l'organisation pédagogique, du fonctionnement de la recherche, que sur les plans administratif, technique ou numérique. Ce contexte a transformé profondément nos manières de faire. Les établissements d'enseignement supérieur ont dû brutalement - et sans préparation - mettre en place massivement l'enseignement et les examens à distance, le travail à distance massif. Ils ont dû intégrer des préoccupations auparavant parfois considérées comme annexes, qui se sont positionnées ou révélées au centre de l'action et des enjeux : de la sécurité informatique à la vie étudiante, en passant par des termes auparavant réservés à des « experts » : hybridation, comodal, zoom, etc....

Il est frappant de constater que cette crise aura élargi dans tous ces domaines des pratiques qui jusqu'à mars 2020 étaient au mieux expérimentales et réservées soit à quelques établissements plus hardis que d'autres, soit au sein des établissements à quelques « spécialistes ».

Au-delà du nécessaire retour d'expérience qui doit permettre aux DGS d'échanger pour tirer les leçons d'une période difficile, la question qui doit être posée à l'occasion du colloque est de savoir si nous serons collectivement capables de capitaliser sur ces mises en situation pour en dégager des lignes directrices pour l'avenir. Retour sur rôles respectifs gouvernance, administration, rectorat, ministère, quelles conséquences sur les compétences des établissements : faut-il leur ouvrir la possibilité d'expérimentations structurelles ou organisationnelles ? Quelles collaborations à venir pour mutualiser et généraliser des pratiques, outils, méthodes qui ont pu être expérimentés avec succès par certains établissements ? Y a-t-il plus qu'auparavant la nécessité d'une nouvelle approche de l'environnement numérique des établissements entre le droit à l'expérimentation et la nécessaire convergence d'outils qui permettra d'éviter l'éparpillement tant des efforts que des moyens ? Y a-t-il une nouvelle relation gouvernance centrale/ composantes qui se dégage ? Quel rôle pour l'encadrement supérieur des établissements en lien avec les équipes présidentielles : pilotage, accompagnement, mise en tension, transversalité ?

Le colloque sera l'occasion d'évoquer l'ensemble de ces thèmes à la fois entre DGS, mais aussi en dialogue tant avec des Vice-présidents qu'avec une partie des associations métiers permettant un croisement des vues et une transversalité dont le DGS est garant au niveau de chaque établissement.

## MERCREDI 30 JUIN

A partir de 18h00 : Cocktail de bienvenue à la Maison de l'Etudiant

\* \* \* \* \*

## JEUDI 1<sup>ER</sup> JUILLET

08h30-09h00 : Accueil

09h00-10h00 : Ouverture du colloque par Frédéric DEHAN, Président de l'ADGS

Allocation de : Jean-Marc OGIER, Président de La Rochelle Université

Jacques FAYOLLE, Président de la CDEFI

Manuel TUNON DE LARA, Président de la CPU

Anne-Sophie BARTHEZ, Directrice Générale de l'Enseignement Supérieur  
et de l'Insertion Professionnelle

10h00-11h30 :

***Comment s'est passée la crise ailleurs et quelles leçons en ont tiré les organisations ?***

**Table ronde avec des interlocuteurs d'horizon divers : autour de la table seront confrontés les expériences d'acteurs divers auxquels il sera demandé d'exposer et de discuter des leçons qu'ils tirent de la crise sanitaire**

**Animateur : Yannick JOLLY - DGS La Rochelle Université**

- Laurent Despy : administrateur de l'Université de Liège jusqu'au 1<sup>er</sup> juillet 2020 puis administrateur de l'ARES agence assurant la coordination des établissements d'enseignement supérieur de Belgique francophone
- Simon Larger : DGSA Région Ile-de-France en charge de l'Enseignement supérieur et de la recherche
- Vincent Lermite : DGS de la ville et de la communauté de communes de Fontenay-le-Comte, Délégué régional Pays de la Loire de l'ADGCF
- Vincent Demester : Vice-président de la communauté d'agglomération de La Rochelle
- Marie-Elisabeth Borredon : Rectrice déléguée pour l'ESRI pour la région Hauts-de-France
- Edwige Helmer-Laurent : Déléguée régionale CNRS région Centre-Est

11h30-12h00 : Débat avec la salle

12h00-14h00 : Déjeuner

## 14h00-16h00 : Ateliers

3 ateliers se tiendront de 14 à 16 heures en parallèle :

- Atelier 1 : formation
  - Animatrice : Marie-Laure Lopez - DGS Université de Toulon
  - Rapporteuse : Marlène Barbotin - DGS Bordeaux Montaigne
  
- Atelier 2 : recherche
  - Animateur : Jean Christophe Erard - DGS Sorbonne U
  - Rapporteur : Jean-François Molter - DGS Université de Lorraine
  
- Atelier 3 : vie étudiante et de campus
  - Animateur : François Tavernier - DGS ENS Paris Saclay
  - Rapporteuse : Valérie Wadlow - DGS université de Picardie

Ouverts aux collègues avec préinscription et un animateur et un rapporteur tous 2 membres du CA. L'animateur disposera d'une grille d'animation qui lui permettra de croiser ces « entrées » avec les aspects organisationnels (relation centre/composantes) et grandes fonctions support/soutien : RH, finances, SI, organisation scol et appui à la pédagogie) et d'orienter les discussions sur les leçons pour l'avenir. Les rapporteurs interviendront en introduction des tables rondes thématiques suivantes.

**Les ateliers seront précédés courant juin, d'une enquête auprès des collègues sur leur expérience passée dans les divers domaines couverts par les ateliers. Une synthèse par atelier sera fournie aux présidents, animateurs et participants.** Un document introductif sera fourni pour chacun des ateliers.

## 16h00-16h30 : Pause

## 16h30-18h00 : Table ronde Formation

Animateur : François Tavernier - DGS ENS Paris Saclay

***Quelles conséquences durables de la crise sanitaire ? Hybridation, comodal, distanciel ? Phénomène éphémère ou conséquences durables ? Quels impacts organisationnels : rôle des composantes, rôle des services d'appui à la pédagogie, impact sur les systèmes d'information, flexibilité des services de scolarité ?***

- Marlène Barbotin : DGS Université Bordeaux Montaigne - rapporteuse de l'atelier
- Erwan Hallot : Vice-président CFVU Université Rennes 1
- Claude Guittard : Doyen de la faculté de sciences éco-gestion Université de Strasbourg
- Sophie Guichard : Présidente de l'Association ANSTIA
- Frédéric Pommiès : Vice-président de l'A-DSI
- Alexandra Puard : Directrice du pôle Formation insertion professionnelle et vie universitaire Université de Bordeaux

A partir de 19h00 : Visite de l'Hôtel de Ville de La Rochelle, suivi d'un cocktail dînatoire sur place.  
Soirée libre pour découvrir la ville de La Rochelle.

\* \* \* \* \*

## VENDREDI 2 JUILLET

08h30-09h00 : Accueil

09h00-10h30 : Table ronde Vie de campus – vie étudiante

Animatrice : Valérie Gibert - DGS Université de Strasbourg

***La crise sanitaire a eu pour conséquence de mettre en évidence dans les établissements la dimension parfois négligée par le passé, de la vie étudiante et de la vie de campus ; elle a modifié le regard des établissements sur ce volet de leur action, changé les relations avec les CROUS, amené à réfléchir à l'utilisation des locaux, au renforcement des services dédiés à la vie étudiante et obligé à une plus grande transversalité de l'ensemble des services sommés de réagir non seulement bien mais vite aussi et à se coordonner le cas échéant avec les collectivités locales et les associations.***

- Valérie Wadlow DGS Université Jules Vernes Picardie - rapporteure de l'atelier
- Jean-Pierre Ferré : Directeur général du Crous de Bordeaux Aquitaine – Président de l'Association des Directeurs généraux de Crous
- Paul Mayaux : Président de la FAGE
- Lionel Vinour : Vice-Président de l'ARTIES
- Ourda Harir : Directrice de la vie étudiante UPEC

10h30-11h00 : Pause

11h00-12h30 : Table ronde Recherche – innovation – partenariats

Animateur : François Paquis - DGS Université Clermont Auvergne

***La crise sanitaire a induit de nombreuses conséquences sur l'activité des laboratoires de recherche eux-mêmes, sur les partenariats industriels.***

***S'agissant de l'activité de recherche sous forme de séminaires ou de colloques, quelles conséquences à terme du passage au distanciel, quid de la tarification de colloques à distance ?***

***Pour ce qui concerne les partenariats industriels et les actions relevant de l'innovation, peut-on déjà tirer un bilan ou est-ce trop tôt par rapport à des conséquences économiques à terme ? Y a-t-il eu ou devrait-il y avoir des impacts sur les activités de soutien à la recherche déjà jugées trop faibles dans les établissements français ? Quels impacts sur l'activité des doctorants et rôle des écoles doctorales dans ce cadre ? Quels impacts organisationnels dans la relation avec les EPST ?***

- Jean-François Molter : DGS Université de Lorraine - rapporteur de l'atelier
- Alain Richard : Professeur des universités chargé de l'expérimentation concernant l'harmonisation des processus de gestion pour les UMR Université de Lorraine
- Quentin Bouteille : Doctorant en chimie Université de Bordeaux
- Laurent Barbieri : Délégué régional CNRS région Rhône Auvergne
- Caroline Dreyer : Présidente du réseau des SATT

12h30-14h30 : Déjeuner

14h30-16h00 : Table ronde finale

Animateur : Frédéric Dehan - Président de l'ADGS et DGS Université Paris-Est Créteil

**Retour et pistes pour l'avenir sur les dimensions transversales management, gouvernance, rôle des DGS dans la gestion/organisation de la crise, dimensions RH, transformation numérique**

- « Grand Témoin » : Isabelle Barth : Professeur de management Université de Strasbourg
- Philippe Bézagu : IGESR
- Sandra Démoulin : Présidente de l'ARCES
- Marie-Béatrice Celabe : Présidente de l'association des DRH
- Vincent Moreau : DGS Université de Bordeaux

16h00-17h00 : Pause

17h00-18h00 : Assemblée Générale

A partir de 19h00 : Soirée de gala avec visite de l'Aquarium suivi d'un dîner au restaurant de l'Aquarium de La Rochelle.

\* \* \* \* \*

## SAMEDI 3 JUILLET

A partir de 09h45 : Visite du Port de Commerce, puis possibilité de déjeuner en groupe à l'issue de la visite (déjeuner à la charge des participant.e.s)