

# Direction générale déléguée Aménagement, Patrimoine et Logistique

## **BIOPOLIS, pépinière d'entreprises de la filière Santé de Grenoble**

Colloque MESRI du 16 janvier 2019  
Dominique Gremeaux

---

A solid red horizontal bar is positioned at the top left of the slide.

## Sommaire

A short solid red horizontal bar is positioned below the title.

- Présentation, montage d'origine
- Place dans l'écosystème Santé à Grenoble
- Gouvernance et modalités d'exploitation
- Bilan, risques
- Effet levier sur la filière, perspectives court terme



# Présentation, montage d'origine 1/3

La vocation de Biopolis par ses initiateurs (convention fondatrice Metropole/UGA de 2006)

Une **pépinière** (jeunes pousses) et un **hôtel d'entreprises** dédiés « *au domaine des biotechnologies et de la santé pour l'hébergement d'entreprises innovantes engagées dans une collaboration de recherche avec un ou plusieurs laboratoires associés à l'UJF, ou éventuellement à un autre établissement de recherche de l'agglomération grenobloise* ».

3 missions, qui sont des enjeux qui éclairent l'engagement de la Metro dans le projet :

- l'accompagnement de projets et la création d'entreprises en Santé
- l'aide au développement d'entreprises existantes
- le développement exogène, par attraction d'entreprises non encore présentes sur le territoire

## Présentation, montage d'origine 2/3

- ▶ Surface de l'opération **3 130 m<sup>2</sup> SHON**  
Capacité d'accueil **2 500 m<sup>2</sup>** sur deux niveaux dont 27 box locatifs modulaires (box unitaires de 40 à 65 m<sup>2</sup>), câblage et connexion haut débit, système de contrôle d'accès
- ▶ 9 plateaux techniques (P2, salles de culture, chambres froides) et des locaux de services (réunions, stockages)....
  - 111 places de parking réservées
  - Services offerts aux jeunes entreprises: l'hébergement avec des espaces privatifs et collectifs, l'accueil mutualisé, l'animation, l'accompagnement et l'appui au développement, la valorisation par le label « Biopolis »(visites protocolaires, communication) , la proximité immédiate des infrastructures hospitalières et de recherche en Santé.
  - Un mode de fonctionnement dynamique et « coopératif » entre entreprises

## Présentation, montage d'origine 3/3

---

- Un investissement de départ de 7,3M€ (incluant bâtiments et équipements scientifiques) co-financé Etat-collectivités, mis en service fin 2006 sur un terrain de la Metropole et construit par ses services.
- L'ensemble a été transféré depuis à l'Etat (domaine privé) et fait l'objet d'une Convention d'utilisation à l'UGA d'une durée de 20 ans à compter de 2015.



# Biopolis dans l'écosystème Santé à Grenoble/La Tronche

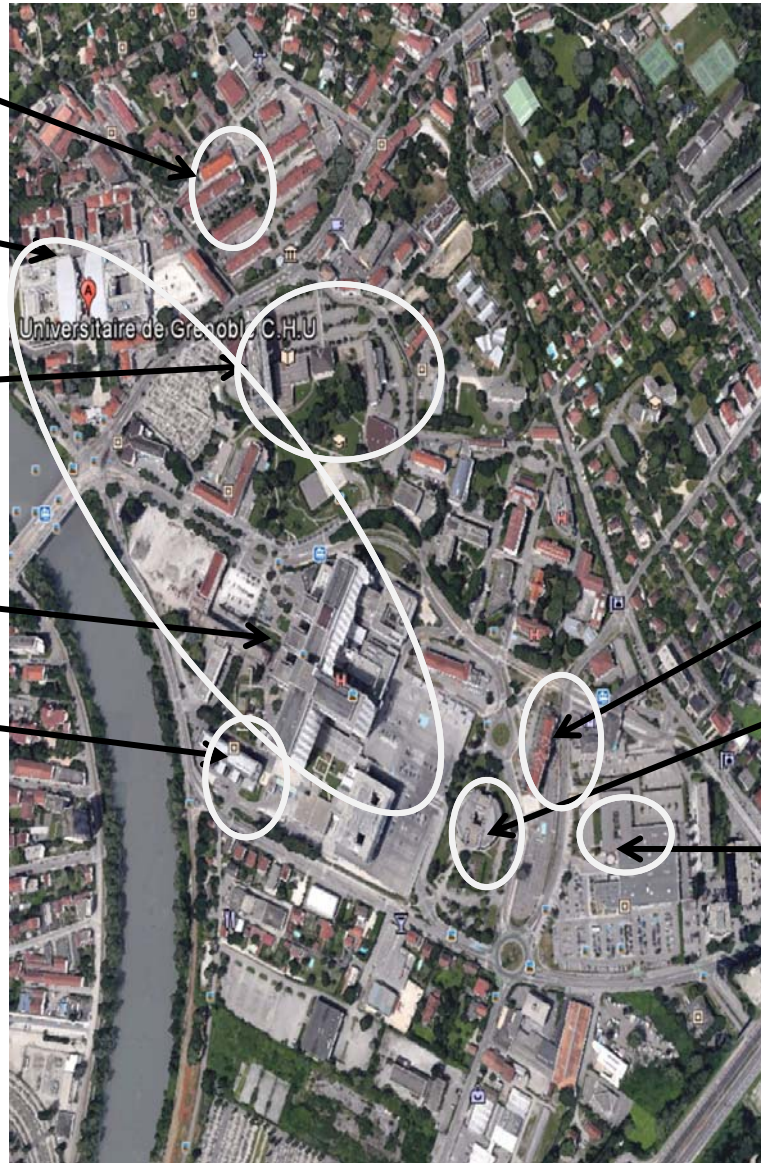
CReSI: projet d'institut de Recherche et hôtel d'entreprises UGA

CHU

UGA: Facultés médecine/pharmacie

CHU

UGA: Institut des Neurosciences (GIN)



**6 500 étudiants**  
**800 chercheurs**  
**1 400 médecins et internes**  
**Plus de 20 start-up en Bio- et Med- techs**

Bâtiment Taillefer (TIMC – CIC)

UGA: Institut for Advanced Biosciences (IAB)

**Biopolis et Totem filière santé**

## Gouvernance et modalités d'exploitation

- Gouvernance : mise en place dès le démarrage de Biopolis d'un Comité mixte d'orientation stratégique et d'agrément, présidé par la Métropole de Grenoble. Celui-ci est consultatif mais joue un rôle-clé dans l'évolution de la structure.
- Une gestion internalisée fin 2011 dans les services de l'UGA: l'analyse d'opportunité est conduite par la DGD Recherche et valorisation, la gestion syndic (juridique, financière et technique) par la DGDAPAL (patrimoine), dont dépend le chef de site et l'agent d'accueil (1, 5 ETP).
- Passation avec les entreprises hébergées de conventions de prestations de services.



## Bilan d'exploitation, risques (1/2)

- Un bilan d'exploitation équilibré puis excédentaire depuis 2012, le taux de remplissage de Biopolis étant optimum à partir de cette date.
- Une offre de services globale, à la fois immobilière et de services rendus
- Une facturation progressive selon la durée d'occupation, très en deçà des prix du marché tertiaire dans l'agglomération grenobloise les premières années, rendue possible par l'apport de fonds publics de l'investissement initial.
- Une clientèle de startup généralement issues de la recherche universitaire et liées aux laboratoires de l'UGA par des contrats de collaboration (brevets).
- Le portage par l'UGA au fil de l'eau des nouveaux investissements nécessités par l'activité : création de P2 par exemple, jouvence des équipements et appareils. Ceux-ci sont provisionnés au compte prévisionnel d'exploitation.

## Bilan d'exploitation, risques (2/2)

- Le risque 1 porté par l'UGA est financier en fonction de l'évolution du taux de remplissage de ce type de structures, de la durée de la période d'amorçage, puis de la capacité de développement et de renouvellement du vivier local.
- Le risque 2 est juridique, et lié au domaine industriel visé par l'hébergement: sa durée totale ne peut excéder 3 ans x2 (art D. 123-5 du code de l'éducation), or certaines startup (biotechs en particulier) ont besoin de temps pour maturer leur projet.

## Effet levier sur L'UGA, sur la filière, perspectives court terme 1/2

- La gestion et l'animation de Biopolis ont préfiguré une évolution de certains métiers de l'UGA tournés vers la valorisation, notamment au sein de la DGD aménagement, patrimoine et logistique: développeurs immobiliers, gestion intégrée de services, articulation plus opérationnelle avec la collectivité etc.
- Plusieurs entreprises hébergées un temps à Biopolis ont poursuivi leur développement dans l'agglomération, avec des réussites industrielles notables (Koelis, Blue ortho, Synapcell etc)
- Biopolis a permis de confirmer l'intérêt de développer une offre immobilière très conséquente dans la commune de la Tronche, en toute proximité avec le CHU et ses équipes, l'UGA et ses chercheurs.

## Effet levier sur L'UGA, sur la filière, perspectives court terme 2/2

A la rentrée 2019, Biopolis accueillera sur proposition de la Metropole de Grenoble le futur « Totem » de la filière santé:

*Le totem industriel a pour but d'incarner la promotion de l'écosystème de la filière santé de la région grenobloise à l'échelle régionale, nationale et internationale.*

Ce projet est porté par un comité de pilotage conduit par La Metro et regroupe les différents acteurs du secteur: UGA – CHU – CEA – Minalogic – Lyonbiopôle – CLARA – Medicalps – CIC – Acteurs économiques

