




« Gouverner l'international
dans l'enseignement supérieur et la recherche :
d'une logique d'opportunités
à une stratégie structurante ? »

Programme du Colloque des Directeurs Généraux des Services (DGS)

MERCREDI 1^{er} JUILLET  *Planétarium de Strasbourg – 27 boulevard de la Victoire*

◇ 19h00 | **Accueil des participants** – Projection immersive

◇ 21h00 | **Cocktail dînatoire** – temps d'échanges informels entre participants

JEUDI 2 JUILLET – Journée principale  *MISHA – 5 allée du Général Rouvillois*


◇ 9h00 – 10h00 | **Ouverture – Attentes vis-à-vis des DGS sur l'international**

Animation : Théo Habermusch

Problématique : Face à l'intensification des enjeux internationaux (européens, scientifiques, politiques, réputationnels), quelles sont aujourd'hui les attentes institutionnelles, politiques et opérationnelles vis-à-vis des DGS ?

Format : Interventions introductives

Intervenants :

- Représentant·e de la DGESIP 
 - Représentant·e de la CDEFI
 - Représentant·e de France Universités
 - Présidente de l'Université de Strasbourg
-

◇ 10h00 – 11h00 | Conférence inaugurale

L'international, enjeu politique et académique : l'Europe, enjeu majeur, sans tourner le dos au reste du monde ?

Intervenant pressenti : Pap Ndiaye – Ambassadeur représentant permanent de la France auprès du Conseil de l'Europe, ancien Ministre

Angle proposé : L'internationalisation de l'enseignement supérieur et de la recherche : entre histoire, diplomatie académique et enjeux contemporains

◇ 11h00 – 13h00 | Table ronde 1 – L'Europe, bien plus qu'un guichet de financements


Problématique : Comment sortir d'une approche utilitariste de l'Europe pour inscrire durablement les établissements comme acteurs de la construction européenne, alors même que les politiques européennes restent fortement segmentées ? Comment passer d'une posture de « client de l'Europe » à celle de co-constructeur du projet européen ? Quel rôle spécifique pour les DGS dans cette transformation ?

Intervenants :

- **Suzanne Conze** Chef d'unité enseignement supérieur Direction générale éducation culture jeunesse à la Commission européenne
 - **Sébastien Stride** – Siris Academic
 - **Jean-Marc Ogier** – Ex-Président de l'Université de La Rochelle, coordinateur d'Alliance européenne, Président Commission Europe CDEFI
 - **Ludovic Thilly** – Vice-président RI Université de Poitiers, Président du Coimbra Group, coordinateur FOREU4ALL
 - **Nelly Fesseau** – Directrice d'Erasmus+ France
 - **Animateur : Vincent Malnoury** – DGS Université de Lorraine
-

◇ 13h00 – 14h00 | Déjeuner  *Studium – 2 rue Blaise Pascal*

JEUDI APRÈS-MIDI – Ateliers thématiques

 *Studium – 2 rue Blaise Pascal*

Format : 2 sessions de 3 ateliers en parallèle, permettant à chaque participant de suivre 2 ateliers

Organisation : 3 salles en parallèle – système d'inscription préalable

Chaque atelier est doté d'un animateur. Un rapporteur sera désigné en début de session

◇ Session 1 : 14h00 – 15h30

ATELIER 1 – Campus délocalisés et sites à l'étranger

Intitulé : Déployer à l'international : opportunité stratégique ou facteur de fragilisation ?

Problématique : Comment concilier attractivité, souveraineté et rentabilité dans le déploiement de sites à l'étranger ? Quels modèles juridiques et financiers pour éviter les écueils, notamment la dépendance aux pays hôtes ?

Intervenants pressentis :

- **Gilles Fleury** – Groupe des Écoles Centrales : un réseau d'écoles à l'étranger
 - **Florence Housset** – DGS Sorbonne Université – Sorbonne à Abu Dhabi
 - **Mathilde Jacq** – Directrice adjointe du GECT : Cas du GECT de Strasbourg – un modèle juridique pour les alliances ?
 - **Animateur : Frédéric Desprès** – DGS Université de Technologie de Compiègne
-

ATELIER 2 – Modes d'organisation et pilotage de l'international

Intitulé : Centralisation, déconcentration, transversalité : quel modèle organisationnel pour une stratégie internationale efficace ?

Axes de travail :

- Place et positionnement des directions des Relations Internationales
- Articulation avec les composantes de formation et les unités de recherche
- Acculturation de l'ensemble des agents à l'international (au-delà des seuls agents dédiés)
- Rôle du DGS comme coordinateur stratégique et garant de la cohérence

Intervenants :

- **Manuelle Ruilier** – DGS Université d'Orléans
 - **Irina Nicoleta Simion** – Directrice des Relations Internationales Université de Strasbourg
 - **Animateur : Bruno Fabre** – DGS Université de Montpellier
-

ATELIER 3 – Données et systèmes d'information au service de la stratégie internationale

Intitulé : Peut-on piloter une stratégie internationale sans données fiables et partagées ?

Problématique : Comment les outils numériques (ERP, CRM, open data, cartographies) peuvent-ils soutenir une politique internationale proactive ? Comment construire une gouvernance de la donnée au service de la stratégie internationale ?

Intervenants :

- **Projet SMILE** (*pilote européen*) – Déploiement avec les Universités de Caen et de Strasbourg: carte des étudiants internationaux et cartographie des projets européens : **Emmanuelle Hautin** –DSI Université de Strasbourg (UNISTRA) et **Christophe Turbout** – DSI Université de Caen
- Outil de pilotage des données internationales Recherche/Ri (mobilités, projets, réseaux) / LaBBRI : **Barthélémy Serres** – Responsable du Centre d'Expertise et de Transfert Universitaire (CETU) Iliad 3 de l'Université Tours
- **Animateur** : **Alain Dintilhac** – DGS Université Jean Jaurès

🕒 15h30 – 16h00 | Pause

◇ **Session 2 : 16h00 – 17h30**

🔗 **ATELIER 4 – Financements européens : vers une stratégie financière globale**

Intitulé : Au-delà du montage de projets : structurer une stratégie financière européenne

Problématique : Comment sortir de la logique de « guichet » pour intégrer les appels européens dans une feuille de route institutionnelle cohérente ? Comment aligner les financements européens (Horizon Europe, Erasmus+, fonds structurels...) avec les priorités stratégiques de l'établissement,

Intervenants :

- **Damien Vogel** – DGSA Aix-Marseille Université (AMU) (*accord*)
- **Claire Tessier** – DGSA Université de Lorraine (*accord*)
- **Animateur** : **Serge Defois** – Vice-président Stratégie, Nantes Université, Délégué général de l'Initiative


🔗 **ATELIER 5 – Parcours étudiants et internationalisation**

Intitulé : Comment faire de l'international une composante structurante des parcours, et non un supplément d'âme ?

Intervenants :

- **Représentant-e de Campus France : M. Noureddine Manamanni** – Directeur Département relations extérieures et institutionnelles Camus France
 - **Témoignage étudiant ou alumnus ayant bénéficié d'un dispositif de mobilité** (à identifier)
 - *Université ou établissement à préciser*
 - **Animateur** : à préciser
-

 **ATELIER 6 – Alliances européennes comme levier de transformation interne**

 *MISHA – 5 allée du Général Rouvillois*

Intitulé : Les alliances européennes : vitrine institutionnelle ou véritable levier de transformation ?

Atelier co-organisé avec le réseau HUMANE  Traduction simultanée assurée

Intervenants :

- **Esa Hämäläinen** – DGS, Université d'Helsinki
 - **Dona Longoni** – Université de Milan Bicocca (*ex-Université de Padoue*)
 - **Nathalie Vincent** – DGS Université Paris 8
 - **Animateur** : Manuelle Ruilier DGS Orléans représentante ADGS à Humane
-

 **17h45 – 18h30 | Restitution collective des ateliers**

 *MISHA – 5 allée du Général Rouvillois*

Présentation des synthèses par les rapporteurs de chaque atelier Discussion collective et identification des convergences

JEUDI SOIR  *Villa Sturm – 1 quai Jacques Sturm*

 **20h30 | Dîner de gala**

VENDREDI 3 JUILLET – Clôture  *MISHA – 5 allée du Général Rouvillois*

 **9h00 – 10h00 | Assemblée générale de l'ADGS**

 **10h00 – 11h00 | Table ronde 2 – Partenariats internationaux : une nouvelle donne**

Problématique : Comment passer d'une accumulation de conventions à une véritable stratégie de partenariats, dans un contexte international de plus en plus sensible et politisé ? Face à la montée des tensions (guerre en Ukraine, concurrence sino-américaine, pressions sur la liberté académique), comment les établissements peuvent-ils repenser leurs partenariats pour concilier ouverture et protection de leurs intérêts ?

Intervenants :

- **Emmanuelle Garnier** – Présidente de l'Université Toulouse Jean Jaurès, Présidente du Conseil des affaires internationales et européennes de France Universités (*accord – intervention en visioconférence*)
- **Min-Ha Pham** – Fondation CNRS / PSL
- **Philippe Boulanger** – Sorbonne Université, expertise géopolitique et PPST
- **Représentant-e du Ministère de l'Europe et des Affaires Étrangères (MAE)** (*à confirmer*)
- **Thomas Estermann** – Directeur Gouvernance, European University Association (EUA)
- **Animation** : à préciser

◇ 11h00 – 11h30 | Pause

◇ 11h30 – 12h30 | Synthèse prospective et clôture

Intervenant : Théo Habermusch

Objectifs :

- Faire émerger les enseignements opérationnels pour les DGS issus des deux jours
- Identifier des pistes d'action collective et de mutualisation
- Poser les bases d'un agenda commun pour la communauté des DGS sur les enjeux internationaux

◇ 12h45 – 14h00 | Déjeuner à bord d'un bateau

◇ 14h45 – 16h | Visite du parlement européen (15 mn avant)

OU | Visite du musée zoologique (prévoir 2h)
