



Dépêche n° 744938

Enseignement / Recherche - AEF Data Sup-Recherche

Par: Gwénaëlle Conraux - Publiée le 03/02/2026 à 11h56

[Lien dépêche](#)

🕒 8 min de lecture

## Plus de la moitié des DGS actuellement en poste dans les universités ont été nommés moins d'un an après une élection

Sur les 70 universités, 30 ont changé de DGS en 2025, et parmi eux, plus de la moitié sont des "néo-DGS", c'est-à-dire n'ayant jamais exercé cette fonction auparavant. Par ailleurs, alors que les deux-tiers des universités ont renouvelé leurs instances depuis 2024, 37 ont recruté un nouveau ou une nouvelle DGS moins d'un an après l'élection d'un nouveau président ou la réélection du sortant. S'agissant du vivier, environ la moitié ont été DGSA avant, et un tiers viennent de la fonction publique territoriale. Enfin, un tiers des DGS d'université sont des femmes.

### Sources et méthodologie

Les données sur le profil des DGS des 70 universités françaises proviennent des dépêches d'AEF info : leur genre, le groupe d'emploi de leur établissement, leur corps d'origine et la date de leur nomination dans l'établissement. Elles ont été complétées par celles de l'enquête de l'Association des DGS.

Plusieurs recrutements sont en cours, comme à Bordeaux, Antilles, Rennes et Saint-Étienne. Nous avons intégré le profil des DGS assurant l'intérim, à l'exception de Bordeaux pour laquelle "plusieurs DGSA assurent la continuité administrative des services", a précisé l'université à AEF info.

Notre échantillon compte donc 69 universités.

Par ailleurs, le [décret du 27 mars 2017](#) répartit les emplois et les échelles de rémunération des DGS des EPSCP en quatre groupes en fonction notamment du montant de leur budget de fonctionnement :

- groupe supérieur avec les universités d'Aix-Marseille, Bordeaux, Grenoble Alpes, Lorraine, Lyon-I, Montpellier, Paris Cité, Paris-Saclay, Sorbonne université, Strasbourg, Toulouse-III (devenue université de Toulouse) et auquel est ajoutée l'université de Lille ;

- groupe I avec les universités d'Angers, Bourgogne Europe, Bretagne Occidentale, Caen, Clermont Auvergne, Côte d'Azur, CY Cergy, Évry, Marie et Louis Pasteur, Gustave Eiffel, Limoges, Nanterre, Nantes, Orléans, Paris Panthéon-Sorbonne, Picardie Jules-Verne, Poitiers, PSL, Reims, Rennes, Rouen, Sorbonne Paris Nord, Toulouse-II Jean-Jaurès, Tours, Upec, Versailles Saint-Quentin ;
- groupe II avec les universités des Antilles, Artois, Avignon, Bordeaux Montaigne, Bretagne Sud, Corse, Haute-Alsace, La Réunion, La Rochelle, Le Havre, Le Mans, Littoral Côte d'Opale, Lyon-II, Lyon-III, Montpellier Paul-Valéry, Paris Dauphine-PSL, Paris Panthéon-Assas, Paris-VIII, Pau, Perpignan, Rennes-II, Saint-Étienne, Savoie Mont Blanc, Sorbonne Nouvelle, Toulon, Toulouse Capitole, UPHF ;
- groupe III avec les universités de Guyane, Nîmes, Nouvelle-Calédonie et Polynésie française.

Alors que l'Association des DGS vient de publier une enquête sur les DGS et les DGSA à l'occasion de son séminaire organisé le 30 janvier 2026, AEF info se penche sur le profil des DGS des universités.



**Lire aussi**

[DGS : "Il faudrait revenir sur le décrochage qui s'est opéré pour redonner de l'attractivité à nos métiers" \(V. Gibert\)](#)

---

## 30 DGS ont été nommés en 2025

En 2025, un important mouvement a concerné les DGS d'université puisque 30 d'entre eux ont été nommés pendant l'année. Au total, ils sont 59 à occuper leur poste actuel depuis moins de cinq ans tandis qu'ils ne sont que 10 à l'être depuis plus de cinq ans. Aucun ne l'occupe depuis plus de dix ans.

Parmi les dix DGS nommés il y a plus de cinq ans, les deux plus anciens ont été nommés en 2016 : il s'agit de Jean-Marie Croissant à Paris Panthéon-Assas et Julien Benini à Paris-I Panthéon-Sorbonne.

## Plus de la moitié des DGS ont été nommés après une élection

Alors que depuis le début de l'année 2024, les deux-tiers des universités ont renouvelé leurs instances, donnant lieu parfois à un changement de président, parfois à une réélection, dans quelle mesure les mobilités des DGS sont-elles impactées par les changements de gouvernance ?



**Lire aussi**

[Nombre de mandats, âge, diplômes, parcours : qui sont les présidents d'université, dont 25 % sont des femmes ?](#)

---

Sur les 70 universités, 31 ont conservé leur DGS après l'élection d'un nouveau président.

À l'inverse, dans 37 universités, le DGS a changé moins d'un an après l'élection :

- 17 dans les six mois ayant suivi l'élection ;
- 20 dans une période comprise entre six mois et un an.

À ces 37 universités, il faut en ajouter deux où les recrutements sont en cours :

- à l'université de Saint-Étienne : Franck Aivaliotis devrait quitter ses fonctions le 22 février 2026 après que Florent Pigeon a été réélu à la tête de l'établissement le 20 mai 2025, après sa transformation en EPE ([lire sur AEF info](#)).
- à l'université de Bordeaux : Vincent Moreau a quitté ses fonctions de DGS en septembre 2025 pour rejoindre la CRC Nouvelle Aquitaine, avant les élections aux conseils début décembre et la réélection de Dean Lewis à la présidence le 22 janvier dernier ([lire sur AEF info](#)).

Ces deux derniers cas montrent que les mobilités de DGS ont lieu aussi en cas de réélection d'un président ou d'une présidente, et pas seulement en cas d'élection d'une nouvelle tête. C'est le cas aussi à l'université Paris Panthéon-Assas où Jean-Marie Croissant a recruté en 2016 après la réélection de Stéphane Braconnier. À Nîmes, Pascale Bourrat a été recrutée en 2025, juste après la transformation de l'établissement en EPE et alors que Benoît Roig avait déjà effectué deux mandats. Jérôme Chausson est aussi arrivé à la fin du premier mandat d'Anne Fraïsse à la tête de Montpellier Paul-Valéry, quelques mois après le passage de l'université en EPE.

## quelle est l'origine des DGS en poste ?

Qu'en est-il de leur ancienneté dans le métier ? Sont-ils DGS depuis longtemps ou accèdent-ils pour la première fois à cette fonction ?

Sur les 69 DGS actuels, 16 sont des primo-accédants à la fonction, autrement dit, ils n'avaient pas eu d'expérience préalable de DGS. Pour les autres ayant déjà occupé cette fonction avant leur poste actuel, 24 ont moins de 5 années d'expérience et 25 ont entre 5 et 15 ans d'expérience.

## Près de 2/3 de primo-accédants au poste de DGS (enquête ADGS)

Dans son enquête 2025 qui porte, elle, sur 180 DGS et DGSA dans l'enseignement supérieur français, l'ADGS constate que sur 106 profils de DGS analysés (1), "près de deux tiers (64,2 %) sont primo-accédants au poste de DGS d'EPSCP". A contrario, "une minorité remarquable (6,6 %) a occupé trois postes de DGS ou plus, constituant des profils de DGS professionnels très mobiles". "Le record observé atteint huit postes de DGS."

### Le passage par la fonction de DGSA n'est pas forcément systématique

Les DGS d'université sont-ils passés par un poste d'adjoint avant ? Pas forcément. En effet, ils sont presque aussi nombreux à avoir été nommés directement DGS sans avoir été adjoint (32), que ceux ayant exercé d'abord en tant qu'adjoint (34) (2). Cependant, parmi les 32 à avoir été nommés directement DGS, deux avaient exercé des fonctions équivalentes à DGSA au sein d'un rectorat. Il s'agit de Florence Housset, DGS de Sorbonne université, précédemment secrétaire générale adjointe de l'académie de Créteil ([lire sur AEF info](#)), et de Frédéric Faisy, DGS de Toulouse Capitole, ancien secrétaire général adjoint de l'académie de Toulouse ([lire sur AEF info](#)). Il est à noter également que Laurent Gebel, DGS de l'université Bourgogne Europe, était précédemment secrétaire général d'AgroSup Dijon (devenu Institut Agro Dijon), puis secrétaire général par intérim de l'Institut Agro Montpellier ([lire sur AEF info](#)).

Par ailleurs, parmi les DGS nommés directement à cette fonction sans être passés par celle d'adjoint, deux d'entre eux ont intégré directement une université du groupe "supérieur" : Aurélie Philippe, DGS d'Aix-Marseille, a fait une partie de sa carrière comme déléguée régionale adjointe au sein de l'Inserm, puis comme déléguée régionale au sein de plusieurs délégations du CNRS ([lire sur AEF info](#)) ; et Bruno Fabre, DGS de l'université de Montpellier, qui a été professeur d'université en sciences de gestion, a exercé plusieurs directions et administrations provisoires de composantes, et a été élu à plusieurs vice-présidences au sein de l'université, dont celle de VP CA dans l'équipe de Philippe Augé ([lire sur AEF info](#)).

## les principaux viviers et principales trajectoires, selon l'ADGS

Selon l'Association des DGS, sur la base de son enquête 2025 sur un périmètre plus large, les principaux viviers de recrutement des DGS sont :

- des postes de DGSA puisque 28 % des DGS ont exercé cette mission au préalable ;
- des postes en finances et pilotage pour 25 % d'entre eux, tels que directeur des affaires financières, directeur administratif et financier, contrôleur de gestion ;
- des postes en ressources humaines pour 20 % d'entre eux, tels que directeur des ressources humaines, DRH adjoints, responsables RH ;
- des postes en cabinet et stratégie pour 10 % d'entre eux, tels que directeur de cabinet, chargé de mission stratégique.

"Les compétences les plus valorisées incluent les finances publiques et le pilotage, la gestion des ressources humaines, les capacités de conseil et la vision stratégique, ainsi que la polyvalence et la transversalité. La mobilité inter-établissements est significative, avec un tiers des DGS ayant occupé plusieurs postes précédents", analyse l'association.

Elle voit dans la filière DGSA/DGS "une voie de promotion établie". Selon son enquête (sur 106 DGS d'EPSCP), 28,3 % des DGS actuels ont exercé comme DGSA avant d'accéder au poste de DGS "confirmant une filière de promotion interne bien établie". Seule "une minorité (5,7 %) a eu une longue carrière de DGSA avec plusieurs postes avant de devenir DGS", complète l'association. Elle estime que le passage de DGSA à DGS "prend généralement entre trois et six ans".

Par ailleurs, pour l'ADGS, trois "trajectoires types" se dégagent :

- la trajectoire ascendante classique (groupe 3 ? groupe 2 ? groupe 1) ;
- la mobilité horizontale avec deux-trois postes dans le même groupe ;
- l'entrée directe dans un grand groupe, plus rare mais existante.

### Un tiers des DGS d'université viennent de la fonction publique territoriale

50 des 69 DGS d'université sont issus de la fonction publique d'État et 16 de la fonction publique territoriale. Les 4 autres sont contractuels : Régis Brandinelli (Côte d'Azur), Guillaume Icher (Guyane), Julien Benini (Paris-I Panthéon-Sorbonne) et Rémy Barbier (Rennes-II).

Parmi ceux qui appartiennent à la fonction publique d'État, les attachés d'administration de l'État sont les plus nombreux (26), suivis des ingénieurs de recherche (12). Pour la territoriale, ils ont le plus souvent le grade d'administrateur (13).

## "Les viviers externes restent importants" (ADGS)

Dans sa dernière enquête au périmètre plus large (1), l'ADGS relève que "les viviers externes restent importants" puisque sur ses 180 répondants, 8 à 10 % viennent de l'administration territoriale, 8 à 10 % de l'administration déconcentrée, 5 % de l'administration centrale, 5 à 7 % des Crous. Elle note aussi "un vivier émergent" du secteur privé (1 à 2 %).

### Près de deux fois plus d'hommes que de femmes

Parmi les 69 DGS d'université, seulement un tiers sont des femmes (24). Selon le groupe d'emplois de leur établissement, leur représentation diffère. Ainsi, les femmes sont majoritaires, de peu, dans le groupe supérieur et dans le groupe 3, qui sont les groupes qui comptent le moins d'universités (respectivement 12, avec le poste de Bordeaux vacant et 4). À l'inverse, dans les groupes 1 et 2 qui comptent le plus d'universités, les hommes sont largement plus nombreux.

### Une fonction d'adjoint "plus féminisée" (ADGS)

Dans son enquête qui porte sur un périmètre plus large, l'ADGS note "un plafond de verre persistant pour les postes de direction générale" avec une fonction d'adjoint "plus féminisée" puisque les femmes de l'échantillon observé représentent 53,1 % des DGSA tandis que les hommes restent majoritaires chez les DGS (57,5 %). L'association constate aussi un "accès inégal" à la fonction de DGS selon le type d'établissement. Une "meilleure féminisation" se retrouve dans les écoles avec 58,3 % de femmes DGS. Suivent ensuite les EPE avec 52,4 % de femmes parmi les DGS, 42,5 % dans les universités ayant répondu, 31,6 % dans les grands établissements et 25 % dans les EPA.

---

AEF info est un **groupe de presse professionnelle numérique et organisateur d'évènements**. AEF info produit tous les jours une information de haute qualité qui mobilise une équipe de **80 journalistes** spécialisés permanents à Paris et en régions.

C'est un outil de travail, d'aide à la décision, d'information et de documentation utilisé tous les jours par plus de **20 000 professionnels et 2 000 organisations abonnées** (médias, institutions, collectivités territoriales, entreprises, fédérations, syndicats, associations).

#### 5 SERVICES D'INFORMATION, 18 DOMAINES ET 2 HEBDOS

Les cinq services d'information spécialisés d'AEF info diffusent (Social RH, Enseignement Recherche, Développement durable, Habitat & urbanisme, Sécurité Globale) à leurs abonnés un service d'information continue par courrier électronique et via l'application mobile. Être abonné à ces services, c'est avoir l'assurance d'être informé rapidement, précisément et objectivement des faits essentiels.

**[Cliquez ici pour tester gratuitement les services d'information AEF info](#)**

---