

# Journées des directeurs généralx des services

Politiques d'investissement  
& stratégies de développement  
des établissements  
d'enseignement supérieur

Mercredi 8 & jeudi 9  
novembre 2017



## PROGRAMME

**1ère matinée :**  
**Ecole nationale supérieure de  
chimie de Paris (ENSCP)**

**11, rue Pierre et Marie Curie,  
75005 PARIS  
Amphithéâtre Friedel**

### Mercredi 8 novembre 2017

9h00 **Accueil**

9h30 **Introduction**

**Anne-Sophie Barthez**, Conseillère formation, Cabinet de la ministre de l'enseignement supérieur, de la recherche et de l'innovation

**Marie-Anne Lévêque**, Secrétaire générale, MEN - MESRI

**Gilles Roussel**, Président de la CPU

**Marc Renner**, Président de la CDEFI

**Eric Dutil**, Président de l'association des DGS

10h15 **Table ronde : Dynamisme et capacité d'investissement des universités**

**Christel Beriot**, directrice générale de la fondation université Cergy-Pontoise

**Bernard Dizambourg**, ancien président de la COMUE Université Paris-Est, IGAENR honoraire

**Laurent Ménard**, directeur stratégie de l'investissement et financement européen, Commissariat général à l'investissement

**Emile Quinet**, professeur émérite de Paris School of Economics et de l'École des ponts, Président du groupe Méthode d'évaluation socioéconomique, France stratégie

#### **Animation**

**Yves Guillotin**, conseiller de sites et d'établissements, Mission expertise et conseil auprès des établissements, DGESIP

**Echanges avec la salle**

12h **Investir dans la formation tout au long de la vie**

**François Germinet**, Président de l'université Cergy-Pontoise

**Echanges avec la salle**

## Le déjeuner et l'après-midi

Ministère de  
l'enseignement supérieur,  
de la recherche et de  
l'innovation  
Site Descartes  
1, rue Descartes,  
75005 PARIS

Amphithéâtre Poincaré

12H30

### Déjeuner

Salles SH 2 et JS 104, 1<sup>er</sup> sous-sol du bâtiment Joffre, site Descartes

14h

### Actualités - séquences de questions/réponses

14h

Actualités de la DGRH - **Edouard Geffray**, Directeur général des ressources humaines  
Etalement des mesures PPCR – **Brice Lannaud**, chef du service DGRH A et **Annick Wagner**,  
chef du service DGRH C

14h30

Actualités DGESIP – Offre de service – **Frédéric Forest**, Adjoint de la directrice générale de  
l'enseignement supérieur et de l'insertion professionnelle, DGESIP

14h50

Programmes d'investissement d'avenir PIA 3 – **Alain Abécassis**, chef du service de la  
coordination des stratégies de l'enseignement supérieur et de la recherche, DGESIP-DGRI,  
**Hélène Ballarin**, Adjointe à la cheffe du département des investissements d'avenir et des  
diagnostics territoriaux, DGESIP-DGRI

15h10

Les systèmes d'information Recherche – **Thierry Bergeonneau**, chef du service de la  
performance du financement et de la contractualisation avec les organismes de recherche, DGRI  
et **Isabelle Kabla-Langlois**, sous-directrice des systèmes d'information et des études statistiques,  
DGESIP-DGRI

15h40

DATA ESR - **Isabelle Kabla-Langlois**, sous-directrice des systèmes d'information et des études  
statistiques, DGESIP-DGRI, **Emmanuel Weisenburger**, chef du département des outils d'aide à la  
décision DGESIP-DGRI

16h15

### La maîtrise des risques

16h15

Etat des lieux de la cartographie des risques stratégiques ministériels des MEN et MESRI – **Laure  
Vagner-Shaw**, cheffe de la mission de contrôle interne pour la maîtrise des risques, SG

16h45

Le guide pratique sur la gestion des contrats relatifs aux activités de recherche – **Jean-Philippe  
Trébillon**, Chef du bureau des opérateurs de l'enseignement supérieur et de la recherche, DAF

17h15

Bilan du dispositif de formation à la « gestion de crise » - **Nelly Fesseau**, Experte de haut niveau,  
Mission de la politique d'encadrement, SG

17h40

Clôture de la première journée – **Brigitte Plateau**, Directrice générale de l'enseignement  
supérieur et de l'insertion professionnelle, DGESIP

18h

### Fin de la première journée

**Jeudi 9 novembre 2017**

---

9 h30

Ateliers

**Atelier 1**

**Salle M A1 (bâtiment modulaire)**

**Investir dans les infrastructures de recherche, quels impacts ? Quelles ressources ?**

Utiliser la méthodologie du coût complet pour cibler ces dépenses.

Identifier les activités partenariales du développement des infrastructures de recherche (plateformes de recherche, démonstrateurs technologiques et industriels, ...), les valoriser et anticiper leurs impacts RH

**Frédéric Dehan**, DGS université de Strasbourg

**Thierry Bergeonneau**, chef du service de la performance du financement et de la contractualisation avec les organismes de recherche, direction générale de la recherche et de l'innovation, DGRI

**Atelier 2**

**Amphithéâtre Poincaré**

**Quels investissements immobiliers au service des nouveaux usages (le numérique, la formation tout au long de la vie, les espaces partagés, ...) ?**

Accompagner les nouveaux usages des locaux et l'évolution numérique

La question de la formation tout au long de la vie

La question des espaces partagés (plateformes technologiques, espaces documentaires, fablab, ...)

Etude Colliers – Guide valorisation du patrimoine

Optimiser son patrimoine universitaire

La dévolution du patrimoine

**Cécile Chicoye** – DGS université Toulouse 1

**Simon Larger**, chef du département de la stratégie patrimoniale, direction générale de l'enseignement supérieur et de l'insertion professionnelle, DGESIP

Grand témoin : **Agnès Gahigi**, Déléguée régionale adjointe, DRRT Auvergne-Rhône-Alpes

**Atelier 3**

**Salle Germaine Tillion (bâtiment Joffre)**

**Investir dans la transition énergétique et écologique, quels impacts ? quelles ressources ?**

La responsabilité sociétale des universités et les acteurs du développement durable

Les sources de financement et d'accompagnement du développement durable

**Joris Benelle**, DGS Université Grenoble-Alpes

Grand témoin : **Stéphane Brette**, chargé de mission campus vert, université Paris Nanterre

#### Atelier 4

*Salle Maurice Allais (bâtiment Joffre)*

#### **Quels investissements pour répondre aux nouveaux enjeux territoriaux impliquant les universités ?**

Caractériser l'impact socio-économique de son activité : impacts sur l'emploi et contribution au développement du territoire ?

**Valérie Gibert**, DGS Université de Rouen

**Alain Abécassis**, chef du service de la coordination des stratégies de l'enseignement supérieur et de la recherche, direction générale de l'enseignement supérieur et de l'insertion professionnelle - direction générale de la recherche et de l'innovation, DGESIP-DGRI

Grands témoins :

**Bernard Dizambourg**, ancien président de la COMUE Université Paris-Est, IGAENR honoraire

**Laurent Matejko**, chef du projet Lilliad center innovation, Université Lille

**12h**    **Restitution des ateliers**

*Amphithéâtre Poincaré*

**12h30**    **Déjeuner libre – Fin du séminaire**

**14h**    **Assemblée générale association des DGS (amphithéâtre Poincaré)**