

## DOSSIER DE PRESSE

### Colloque annuel de l'Association des Directeurs Généraux des Services d'établissements publics d'enseignement supérieur (ADGS)

Université de Bourgogne, Dijon - 29 et 30 juin 2017



Université de Bourgogne - Crédit photo : Elsa Fachinetti

#### 2007 - 2017, 10 ANS D'AUTONOMIE :

- Quels modèles économiques pour quelles stratégies de développement des établissements d'enseignement supérieur ?
- Place et rôle du DGS face à ces nouveaux défis

## COMMUNIQUE DE PRESSE

**Après 10 ans d'autonomisation et de généralisation du financement sur appels à projet, l'ADGS consacre cette année son colloque à la question des modèles économiques des établissements, qui se tient les 29 et 30 juin sur le campus de Dijon de l'université de Bourgogne.**

Dans un monde académique de plus en plus concurrentiel, les DGS sont à la croisée des chemins entre recherche d'un équilibre financier délicat imposé par l'Etat et souci de développer une offre de formation de qualité pour les usagers, ainsi qu'une capacité de recherche performante.

→ **Les interventions et échanges porteront d'abord sur la recherche et la formation, premières missions au cœur des modèles économiques des établissements**, aujourd'hui non globalement autofinancées en raison notamment du poids de la masse salariale. Pour les DGS, l'enjeu est d'acquérir une vision claire des coûts liés à ces activités, d'en maîtriser et d'en optimiser les mécanismes de gestion, de proposer de nouvelles activités pour concourir à construire des modèles économiques pérennes et évolutifs.

Les différents outils et organisations, déployés au sein des établissements en appui au pilotage et à l'analyse économique de ces grandes missions, seront aussi présentés.

Des conférences et tables rondes rythmeront ces deux journées associant acteurs universitaires et du monde socio-économique. Les travaux s'achèveront sur les différentes possibilités de diversification de ressources mobilisables pour venir en appui aux stratégies de développement des établissements.

→ **Le colloque permettra à chaque DGS d'avoir un panorama complet :**

- **des enjeux majeurs liés au modèle économique : Plan d'Investissement d'Avenir, dotations, subventions, partenariats**
- **des différentes initiatives prises pour soutenir financièrement le développement du service public de l'enseignement supérieur, de la recherche et de l'innovation**

### Contact presse ADGS :

M. Dutil Eric  
Tél : 05 40 00 33 94  
Mél : [eric.dutil@u-bordeaux.fr](mailto:eric.dutil@u-bordeaux.fr)  
Site web : a-dgs.fr

# PROGRAMME DU COLLOQUE

## Université de Bourgogne, campus de Dijon, salle Multiplex



Université de Bourgogne - Crédit photo : Alexis Chezière

### JEUDI 29 JUIN

#### 9h00 - Ouverture du colloque

- accueil par M. Alain Bonnin, Président de l'université de Bourgogne et représentant du Président de la Conférence des Présidents d'Université
- propos introductifs par M. Eric Dutil, Président de l'Association des Directeurs Généraux des Services et DGS de l'Université de Bordeaux

#### 9h30 - Conférence inaugurale : panorama de l'autonomie à l'échelle européenne

Madame Enora Bennetot Pruvot, Directrice adjointe Gouvernance, financement et développement des politiques publiques à European University Association

#### 11h00 - Conférence inaugurale : retour sur les 10 premières années de l'autonomie universitaire française

M. Jean-Richard Cytermann, Chef du service de l'Inspection Générale de l'Administration de l'Education Nationale et de la Recherche

## 1- Quel(s) modèle(s) de financement de la recherche ?

### 14h00 - Conférence introductive : bilan et perspective sur 10 années de relations entre le CNRS et les établissements de l'ESR nouvellement autonomes

M. Alain Fuchs, Président du CNRS

### 15h00 - Table ronde : financer l'activité quotidienne de la recherche et soutenir une stratégie scientifique performante

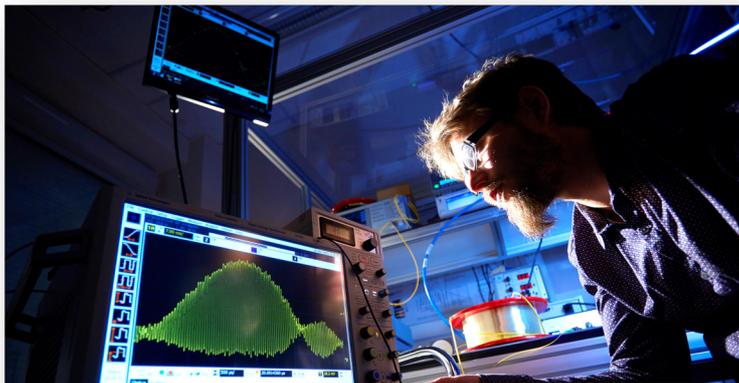
Animateur : M. Frédéric Dehan, DGS de l'Université de Strasbourg

M. Christophe Giraud, Délégué régional du CNRS Midi-Pyrénées

Mme Christine Canet, Directrice Normandie Valorisation

M. Michel de Mathelin, Directeur du laboratoire ICube à Strasbourg

Mme Laurence Quémard, Directrice adjointe de la Direction des Ressources Pôle Recherche, International, Partenariats, Innovation de l'Université de Bordeaux



Crédit photo : Alexis Chezière

## 2- Quel(s) modèle(s) de financement de la formation ?

### 16h30 - Conférence introductive : modèle économique des formations : un modèle subi ou choisi ?

M. Bernard Dizambourg, IGAENR Honoraire

### 17h30 - Table ronde : soutenabilité de l'offre de formation, quels enjeux, quels objectifs ?

Animatrice : Mme Marlène Barbotin, DGS de l'Université de La Rochelle

Mme Marie-Pierre Mairesse, conseillère d'établissements DGESIP

M. Stéphane Grégoir, Doyen de l'École de l'Économie de Toulouse

M. Benoît Dintilhac, DGS Adjoint Délégué au pôle pilotage et aide à la stratégie, Université de Bordeaux

### 18h30 - Fin des échanges

### **3- Les équipes et les outils dédiés aux modèles économiques**

#### **9h00 - Table ronde : les équipes et les outils internes des modèles économiques**

Animatrice : Mme Valérie Gibert, DGS de l'Université de Rouen

M. Martial Delignon, Ancien premier Vice-président de l'université de Lorraine (2012-2017), ancien Président de l'université de Nancy 2

Mme Mélanie Caillot, DGSA pilotage de l'Université de Montaigne - Bordeaux

Mme Marjorie Fraisse, DG déléguée pilotage de l'Université Grenoble Alpes

#### **11h00 - Conférence introductive : pilotage stratégique et modèle économique**

M. Frédéric Forest, Chargé des fonctions de directeur général de l'enseignement supérieur et de l'insertion professionnelle - MESRI

### **4- Attentes et perspectives en matière de diversification des ressources**

#### **14h00 - Table ronde : attentes et perspectives en matière de diversification de ressources**

Animatrice : Mme Cécile Chicoye, DGS de l'Université Toulouse Capitole

M. Amaury Fléges, Directeur de programme adjoint Centres d'excellence CGI

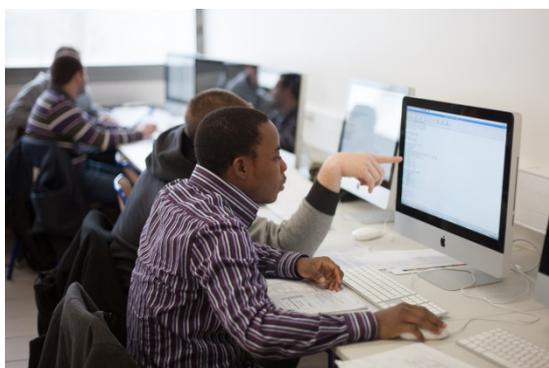
M. Gérard Blanchard, Vice-président ESR de la région Nouvelle-Aquitaine

M. Eric Dutil, DGS de l'Université de Bordeaux

M. Joël Echevarria, DGS de la Fondation TSE

#### **14h00 - Table ronde : synthèse et clôture du colloque par M. Bernard Dizambourg**

#### **16h00 - 16h30 : Assemblée générale de l'ADGS**



Crédit photo : Vincent Arbelet

## A propos de l'ADGS...



Régie par la loi du 1er juillet 1901 et le décret du 16 août 1901, l'Association des Directeurs Généraux des Services (ADGS) est le principal réseau professionnel des personnels d'encadrement supérieur de l'administration universitaire. L'ADGS a pour objectifs principaux :

- l'étude de l'administration et de la gestion de l'enseignement supérieur et de la recherche en France et à l'étranger, et de leurs développements. Dans le cadre de ses relations internationales, elle s'attache à promouvoir la francophonie.
- la définition et la mise en œuvre dans ce domaine d'une formation professionnelle initiale et continue, adaptée à l'évolution de l'enseignement supérieur et de la recherche, pour les directeurs généraux des services eux-mêmes et pour les autres catégories de personnels de ces établissements.
- la définition et la mise en œuvre d'une politique d'échanges et de communication entre établissements d'enseignement supérieur et de recherche ainsi qu'avec l'administration centrale et d'une coopération avec les établissements d'enseignement supérieur et de recherche étrangers.
- la défense des intérêts collectifs et individuels des directeurs généraux des services d'établissements publics d'enseignement supérieur et notamment l'amélioration de leur statut.

Elle s'attache plus particulièrement à **créer de nouvelles synergies** autour des enjeux de gestion, de management et de gouvernance universitaires en France et à l'étranger ; à **promouvoir l'échange de pratiques** innovantes et renforcer la professionnalisation de ses membres, à travers notamment l'organisation de rencontres et de séminaires de pointe, réflexifs et interactifs ; à **assurer la défense des intérêts** individuels et collectifs des personnels détachés ou chargés des fonctions de DGS.

L'association des DGS compte environ **120 membres en 2017**, issus d'universités, d'écoles mais également de Comues. Elle participe activement à de nombreux groupes de travail et commissions organisés par le Ministère de l'Enseignement Supérieur de la Recherche et de l'Innovation aux côtés de la Conférence des Présidents d'Université (CPU) et de la Conférence des Directeurs des Ecoles Françaises d'Ingénieurs (CDEFI) notamment.

Elle s'investit fortement dans les différents chantiers nationaux qui impactent directement la fonction de DGS et de DGS adjoint (reconnaissance d'emploi, référentiel métier, cycles de formations pour les nouveaux arrivants et mise à niveau ...)

Elle siège dans de nombreux réseaux nationaux et internationaux tels que le Groupement International des Secrétaires Généraux des Universités Francophones (GISGUF) ou l'Agence de Mutualisation des Universités et Etablissements (AMUE), elle intervient dans de nombreux colloques, séminaires, formations.

## ... et de l'université de Bourgogne (uB)

- **Université pluridisciplinaire de près de 30 000 étudiants** et de 3 000 agents créée en 1722, l'uB est présente sur **6 sites** : Auxerre, Chalon sur Saône, Dijon, Le Creusot, Mâcon et Nevers
- **6 domaines d'excellence scientifique** (aliment et environnement, santé et ingénierie moléculaire, photonique et matériaux avancés, apprentissage et santé, patrimoines et territoires, vigne et vin), s'adossant sur 1 600 enseignants / enseignants-chercheurs et 29 unités de recherche labellisées
- 400 diplômes proposés en Licence, Master et Doctorat. 500 étudiants chaque année en contrat d'apprentissage et 1 800 en formation continue
- Intégration en 2015 du **top 600 des meilleures universités mondiales** (classement *Times Higher Education*)