

COLLOQUE ANNUEL DES DIRECTEURS GÉNÉRAUX DES SERVICES

Jeudi 29 & vendredi 30 juin 2017

Université de Bourgogne



2007-2017, 10 ans d'autonomie :

Quels modèles économiques pour quelles stratégies de développement des établissements d'enseignement supérieur ?

Place et rôle du DGS face à ces nouveaux défis

2007-2017, 10 ans d'autonomie : quels modèles économiques pour quelles stratégies de développement des établissements d'enseignement supérieur ? Place et rôle du DGS face à ces nouveaux défis.

Après dix ans d'autonomisation et de généralisation du financement sur appels à projet, les DGS consacrent leur colloque annuel à la question des modèles économiques des établissements. Par « modèle économique », nous entendons la vision globalisée de l'ensemble des activités d'un établissement génératrices de coûts ou de revenus, devant aboutir, a minima, à un équilibre budgétaire, voire à dégager des marges de manœuvre de nature à développer ou à améliorer nos principales missions dans le cadre d'une stratégie d'établissement. Autrement dit, les DGS sont à la croisée des chemins entre la recherche d'un équilibre financier délicat qu'impose à juste titre l'Etat à ses opérateurs et le souci de développer une offre de formation de qualité pour ses usagers et une capacité de recherche performante, dans un monde académique de plus en plus concurrentiel.

Les différentes interventions et échanges porteront en premier lieu sur la recherche et la formation. Statutairement et budgétairement, premières missions au cœur de nos modèles économiques, ces deux activités, notamment du fait du poids de la masse salariale, ne sont pas aujourd'hui globalement autofinancées. Pour les DGS, la question est d'avoir une vision claire des coûts liés à ces activités, d'en maîtriser et d'en optimiser les mécanismes de gestion, mais aussi de proposer de nouvelles activités qui doivent concourir à construire des modèles économiques à la fois pérennes et évolutifs. Les différents outils et organisations déployés au sein de nos établissements en appui au pilotage et à l'analyse économique de ces grandes missions seront également présentés. Nos travaux s'achèveront enfin, sur un plan plus prospectif, sur les différentes possibilités de diversification de ressources mobilisables en appui à nos stratégies de développement.

Le colloque devra permettre à chacun d'avoir un panorama complet des principaux enjeux liés au modèle économique (PIA, dotations, subventions, partenariats) et des différentes initiatives prises pour soutenir financièrement le développement du service public de l'enseignement supérieur et de la recherche.

Le colloque sera rythmé par des conférences et des tables rondes réunissant à la fois des acteurs universitaires et issus du monde socioéconomique.

/ Mercredi 28 juin 2017

A partir de 17h00 : accueil des congressistes dans le hall de la Maison de l'Université - Esplanade Erasme - Campus de Dijon

19h00 : accueil par M. le maire de Dijon, en présence du Président de l'Université de Bourgogne - Salle des Etats, Hôtel de ville de Dijon

/ Jeudi 29 juin 2017

8h30 - accueil café

L'ensemble des conférences se tiendra salle du Multiplex - Av. du XXIème siècle-campus de Dijon

9h00 - Ouverture du colloque

- **Accueil par M. Alain Bonnin - Président de l'Université de Bourgogne et représentant du président de la Conférence des Présidents d'Université**
- **Propos introductifs par Eric Dutil - Président de l'Association des Directeurs Généraux des Services - DGS de l'Université de Bordeaux**

9h30 - Conférence inaugurale : Panorama de l'autonomie universitaire à l'échelle européenne

- **Madame Enora Bennetot Pruvot**
Directrice adjointe Gouvernance, financement et développement des politiques publiques à European University Association

15 mn d'échanges avec le public

10h45 - pause

11h00 - Conférence inaugurale : Retour sur les 10 premières années de l'autonomie universitaire française

- **Monsieur Jean-Richard Cytermann**
Chef du service de l'Inspection générale de l'administration de l'éducation nationale et de la recherche

15 mn d'échanges avec le public

12h00 - Déjeuner au Restaurant Universitaire de Montmuzard - 8b, rue recteur Marcel Bouchard - Dijon

1/ Quel(s) modèle(s) de financement de la recherche

14h00 - Conférence introductive : Bilan et perspectives sur 10 années de relations entre le CNRS et les établissements de l'ESR nouvellement autonomes

- **Monsieur Alain Fuchs**
Président du CNRS

15 mn d'échanges avec le public

15h00 - Table ronde : Financer l'activité quotidienne de la recherche et soutenir une stratégie scientifique performante

Animateur : Frédéric Dehan - *DGS Université de Strasbourg*

- M. Christophe Giraud, *délégué régional du CNRS Midi-Pyrénées*
- Mme Christine Canet, *directrice Normandie Valorisation*
- M. Michel de Mathelin, *directeur du laboratoire ICube à Strasbourg*
- Mme Laurence Quémard, *directrice adjointe de la Direction des Ressources Pôle Recherche, International, Partenariats, Innovation- Université de Bordeaux*

16h15 - pause

2/ Quel(s) modèle(s) de financement de la formation

16h30 - Conférence introductive : modèle économique des formations : un modèle subi ou choisi ?

- **Monsieur Bernard Dizambourg**
IGAENR Honoraire

15 mn d'échanges avec le public

**17h30 - Table ronde : Soutenabilité de l'offre de formation, quels enjeux ?
quels objectifs ?**

Animatrice : Marlène Barbotin, DGS Université de la Rochelle

- Mme Marie-Pierre Mairesse, *conseillère d'établissements DGESIP*
- M. Stéphane Grégoir, *doyen de l'Ecole de l'économie de Toulouse*
- M. Benoît Dintilhac, *DGS Adjoint Délégué au pôle pilotage et aide à la stratégie, Université de Bordeaux*

18h30 - Fin des échanges

**18h45 - Rencontre et dégustation (domaine Ravaut) sur place - salle vitrée
entrée du Multiplex**

20h30 - Dîner au caveau du grand Hôtel de la Cloche, 14 place Darcy Dijon

/ Vendredi 30 juin 2017

3/ Les équipes et les outils dédiés aux modèles économiques

8h30 - accueil café - Salle Multiplex - Av. du XXI^{ème} siècle - Dijon

**9h00 - Table ronde : les équipes et les outils internes des modèles
économiques**

Animatrice : Mme Valérie Gibert, DGS Université de Rouen

- M. Martial Delignon, *Ancien premier Vice-président de l'université de Lorraine (2012-2017), ancien Président de l'université de Nancy 2*
- Mme Mélanie Caillot, *DGSA pilotage Université de Montaigne Bordeaux*
- Mme Marjorie Fraisse, *DG Déléguée à l'appui institutionnel et à la stratégie - Université Grenoble Alpes*

10h45 - pause

11h00 - Conférence introductive : Pilotage stratégique et modèle économique

➤ **M. Frédéric Forest**

Chargé des fonctions de directeur général de l'enseignement supérieur et de l'insertion professionnelle - MESRI

15 mn d'échanges avec le public

12h00 - Déjeuner au Restaurant Universitaire de Montmuzard 8b, rue recteur Marcel Bouchard - Dijon

4/ Attentes et perspectives en matière de diversification des ressources

14h00 - Table ronde : Attentes et perspectives en matière de diversification de ressources

Animatrice : Cécile Chicoye, DGS de l'Université Toulouse Capitole

- **M. Amaury Fléges, Directeur de programme adjoint Centres d'excellence CGI**
- **M. Gérard Blanchard, Vice-président ESR région Nouvelle-Aquitaine**
- **M. Eric Dutil, DGS de l'Université de Bordeaux**
- **M. Joël Echevarria, DGS de la Fondation TSE**

15h15- Synthèse et clôture du colloque par M. Bernard Dizambourg

16h00 - 16h30 : Assemblée générale de l'ADGS

18h00 : déplacement pour le Château du « Clos Vougeot »

19h00 : dîner de gala