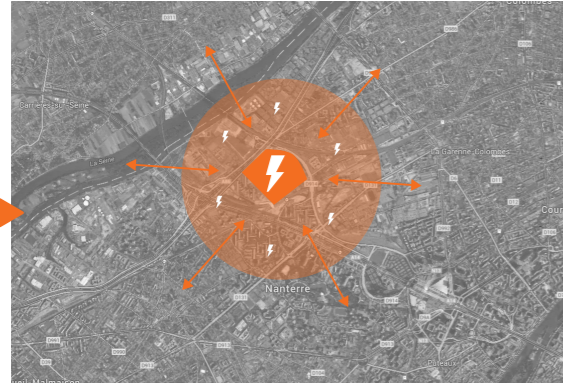


Des actions à différentes échelles

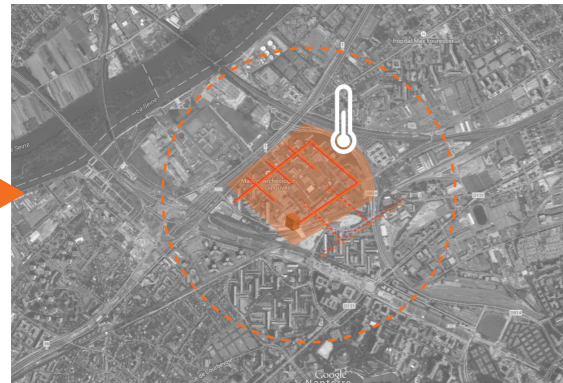
1



Participer activement au développement durable du territoire

L'ambition du PAE vise à affirmer l'Université comme un acteur majeur de la transition de son territoire. C'est ainsi que des instances de dialogue ont été créées pour mettre en place des actions sur les mobilités alternatives, les liaisons douces et la mixité d'usage du campus (CSU, pépinières et couveuses d'entreprises...).

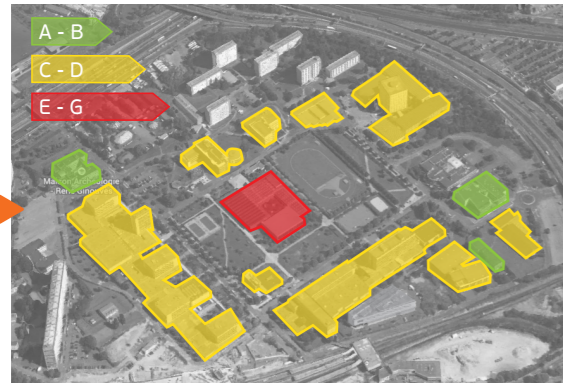
2



Définir le projet énergétique à l'échelle du quartier Anatole France

L'Université a l'opportunité grâce à la rénovation de son réseau de chaleur, de définir en lien avec les collectifs, le projet énergétique au-delà du campus, à l'échelle du quartier Anatole France contribuant au développement des énergies renouvelables sur le territoire. Le PAE s'inscrit ainsi dans le projet porté par la CAMV en partenariat avec l'UPOND qui a été labellisée parmi les « 200 quartiers à énergie positive pour la croissance verte ».

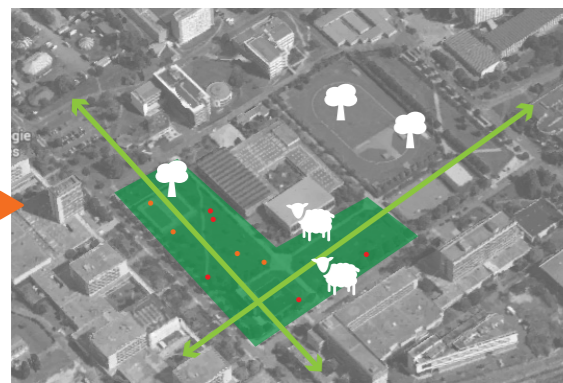
3



Lancer la transition énergétique de l'Université des années 60

A l'échelle du campus, le PAE définit la stratégie de réhabilitation en priorisant le patrimoine historique des années 60 fortement énergivore, pour agir sur le management de la chaîne énergétique, l'optimisation des usages et la mise en place d'une organisation ad hoc.

4



Mettre en œuvre la gestion différenciée des espaces verts

Le caractère paysager du campus de Nanterre est remarquable puisqu'il représente 7 ha de pelouse majoritairement en son cœur. Afin de préserver l'identité du campus à travers le paysage, le passage à la gestion différenciée permettra de réduire l'entretien, les consommations d'eau tout en augmentant la biodiversité et la qualité du lieu de vie.

Contacts

UPOND - Stéphane BRETTE
Vice-président Patrimoine
et Développement Durable
Université Paris Ouest Nanterre la Défense
Tél. + 33 1 40 97 59 30
<http://www.u-paris10.fr>

SCE - Maxime DERRIEN
Architecte & Urbaniste
Responsable du domaine universitaire
Tél. + 33 2 51 17 29 29
maxime.derrien@sce.fr
www.sce.fr - KERAN



université
Paris Ouest
Nanterre La Défense



Le PAE, un outil stratégique ou opérationnel ?

L'Université de Paris Ouest Nanterre la Défense (UPOND) est gestionnaire d'un parc immobilier de plus de **170 000 m²** dont les coûts d'exploitation ont fortement augmenté ces dernières années. Les prévisions estiment la multiplication par **2 des coûts de gestion dans les 5 prochaines années**. Sans réaction, une spirale dangereuse est à prévoir, qui intensifiera la détérioration du parc immobilier et remettra en cause les missions d'enseignement et de recherche de l'Université.

Aujourd'hui l'Université s'engage à travers le Plan d'Action Energie (PAE) dans une véritable réflexion stratégique. Ce PAE a pour but de maîtriser les dépenses de gestion, afin de favoriser la qualité d'usage du patrimoine (foncier, immobilier, végétal) et contribuer à la qualité urbaine du campus. Au-delà de l'aspect énergétique, l'Université met en place une démarche pluridisciplinaire comme levier de l'amélioration énergétique incluant une démarche de concertation des acteurs afin de les accompagner dans la conduite du changement.

Cette approche globale prend en compte les évolutions des usages universitaires et les apports du numérique afin de démultiplier les gisements d'économies, mais aussi les interfaces et les synergies avec ses partenaires.

La finalité est d'enclencher une spirale vertueuse permettant de trouver des marges financières conduisant au renouvellement du parc immobilier dans une approche globale et durable. Ce patrimoine universitaire représente donc une véritable opportunité pour engager la transition énergétique.

SCE accompagne l'UPOND dans l'élaboration du PAE

SCE est une société pluridisciplinaire de plus de 30 ans d'expérience qui réunit près de 20 domaines d'expertise.

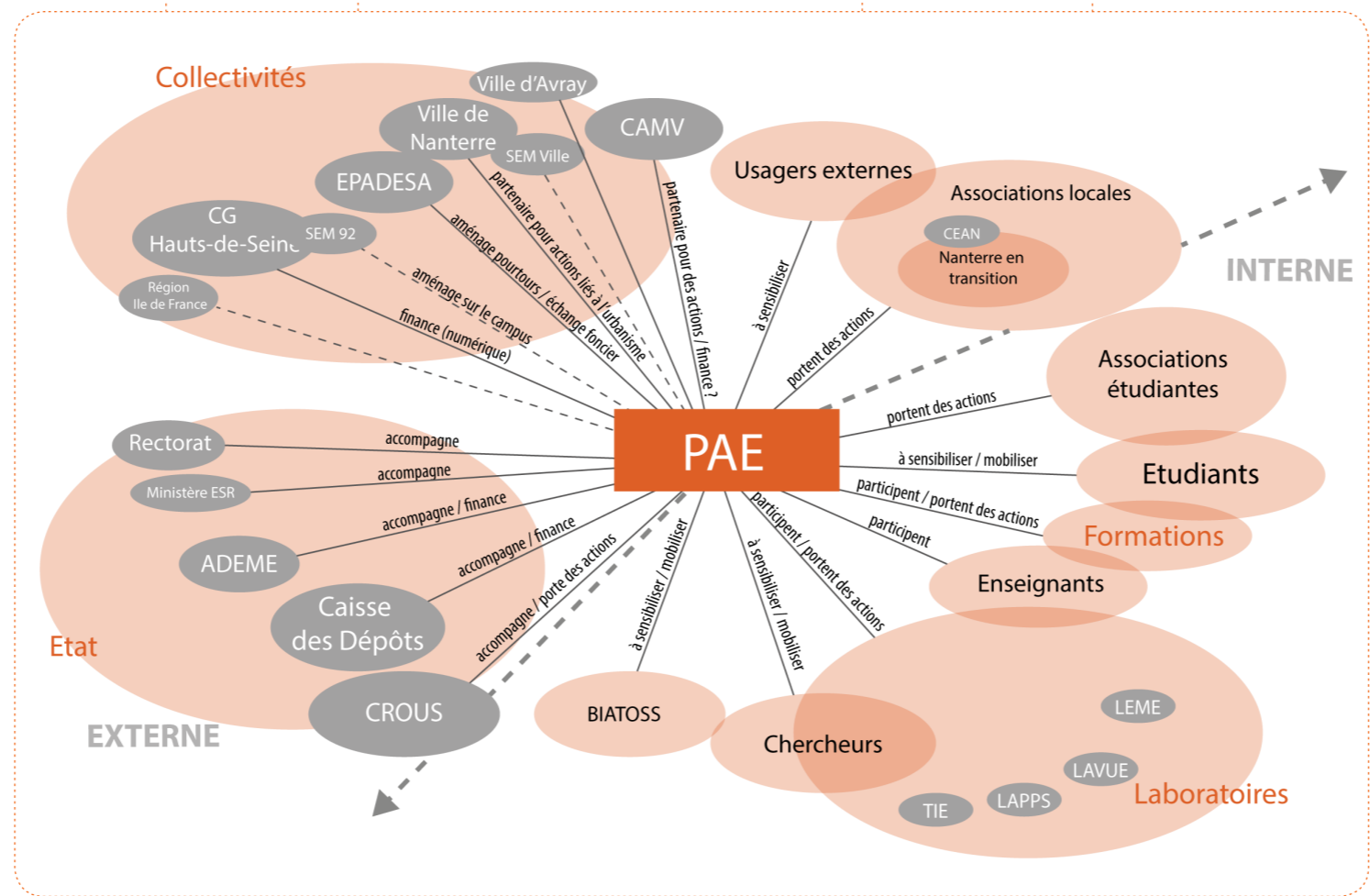
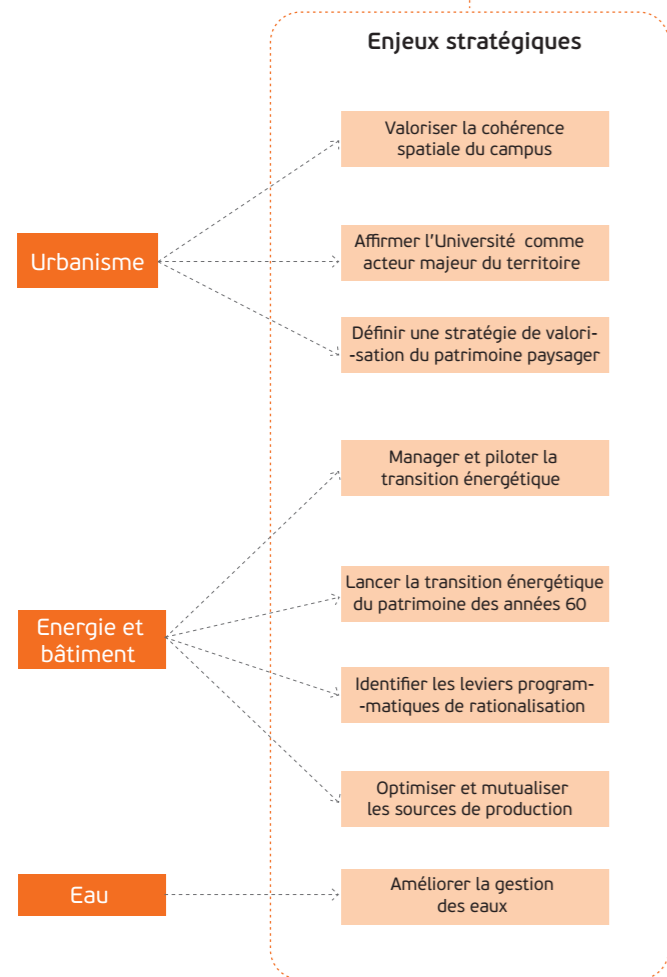
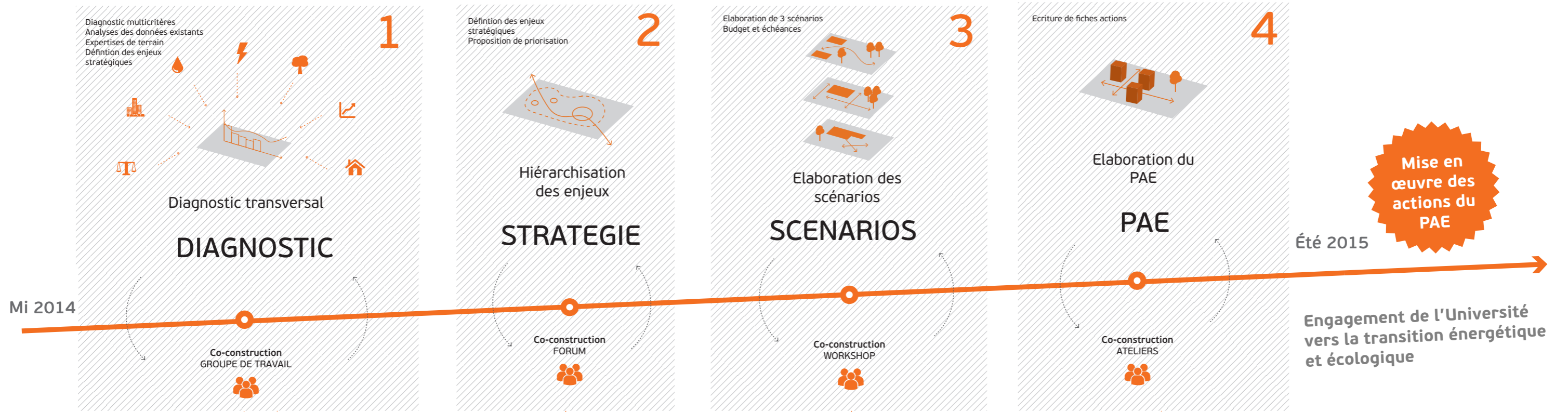
Elle développe une approche globale permettant de mener à bien des projets complexes.

Dans le cadre du PAE, SCE s'est entouré d'expertise numérique (Naomis), financière (Sans Conteste), juridique (De Castelnaud).

La complémentarité de l'équipe permet à la fois d'aborder la stratégie du PAE, en lien avec le fonctionnement de l'institution et ses usages, mais aussi l'ensemble des multiples thématiques techniques.



La démarche d'élaboration du PAE : la co-construction



Au-delà de l'expertise multithématique, l'approche globale met en œuvre la co-construction pour rendre tous les usagers acteurs du PAE.

En effet, aboutir à une stratégie pertinente passe par un dialogue entre expertise technique et usages. Etudiants, enseignants, chercheurs, personnels sont autant d'acteurs à engager dans la conduite du changement.

Au fil des phases, les objectifs généraux du PAE se déclinent en enjeux stratégiques puis opérationnels pour aboutir à des actions concrètes. Cette démarche itérative permet d'appréhender la complexité des thématiques en considérant toutes leurs interactions. Du général vers le particulier, à chaque étape sa modalité de co-construction :

- Diagnostic : pour définir les enjeux, des groupes de travail ont permis d'analyser les attentes et les besoins.
- Stratégie : les enjeux ont été priorisés lors d'un forum réunissant 50 personnes.
- Scénarios : la temporalité des enjeux opérationnels a été fixée lors d'un workshop au sein du comité technique.
- Elaboration du PAE : des ateliers ont contribué à la mise au point précise et l'appropriation des actions.

Mettre en synergie l'approche technique et le dialogue avec les acteurs permet non seulement d'enrichir la connaissance du patrimoine de l'Université, mais surtout d'amorcer un changement ambitieux vers la transition écologique. Ce qui a été l'objectif de la conférence publique de restitution du PAE, à la fois dernier jalon de la co-construction et passage de relais.

Approche Globale du PAE = Expertise multithématique + Co-construction